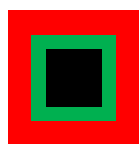




Projekt 29.10.2016r.



**Strategia rozwoju gminy Izbica Kujawska
na lata 2016 - 2020**

Spis treści

1.	Wprowadzenie	2
1.1.	Strategia jako dokument kreowania polityki rozwoju	2
1.2.	Sposób konstruowania strategii.....	2
1.3.	Strategiczne dokumenty zewnętrzne.....	4
2.	Diagnoza społeczno-gospodarcza	6
3.	Analiza SWOT	35
4.	Wizja rozwoju i cele strategiczne.....	38
5.	System wdrażania i monitorowania	52
5.1.	Źródła finansowania	52
5.2.	Wdrażanie i monitorowanie	56

1. Wprowadzenie

1.1. Strategia jako dokument kreowania polityki rozwoju

Strategia Rozwoju Gminy Izbica Kujawska na lata 2016-2020 jest podstawowym i najważniejszym dokumentem samorządu lokalnego, określającym obszary, cele i grupy działań interwencji polityki rozwoju, prowadzonej na terenie gminy. Strategia uwzględnia potrzeby i oczekiwania wszystkich mieszkańców, a poprzez wykorzystanie potencjału oraz niwelowanie barier pojawiających się w otoczeniu, jest narzędziem wspierania pozytywnych zmian w całej przestrzeni gminnej. Temu dokumentowi, jako głównemu dokumentowi strategicznemu, będą podporządkowane inne, np. strategie branżowe, programy.

1.2. Sposób konstruowania strategii

Proces prac związanych z przygotowaniem, opracowaniem, a następnie wdrożeniem Strategii Rozwoju rozpoczęto w styczniu 2016 roku. Prace nad Strategią rozpoczęto od poinformowania mieszkańców o takiej inicjatywie oraz prośby o wypełnienie ankiet. Informacje te pokazały się na stronie internetowej Gminy oraz przekazane zostały przez sołtysów. Prace nad Strategią były koordynowane przez Zespół ds. Strategii powołany przez Burmistrza Izbicy Kujawskiej. W skład Zespołu weszło 21 członków będących pracownikami Urzędu Miejskiego w Izbicy Kujawskiej i Kierownikami jednostek organizacyjnych, przedstawicielami przedsiębiorców, działaczy społecznych, Kościoła oraz organizacji pozarządowych. W trakcie prac nad Strategią zorganizowano spotkania, które miały charakter warsztatów. Wraz z Zespołem ds. strategii wypracowano główne elementy dokumentu, tj. analizę SWOT oraz cele strategiczne. Informacje o postępie prac nad Strategią były przekazywane poprzez stronę internetową oraz sołtysów.

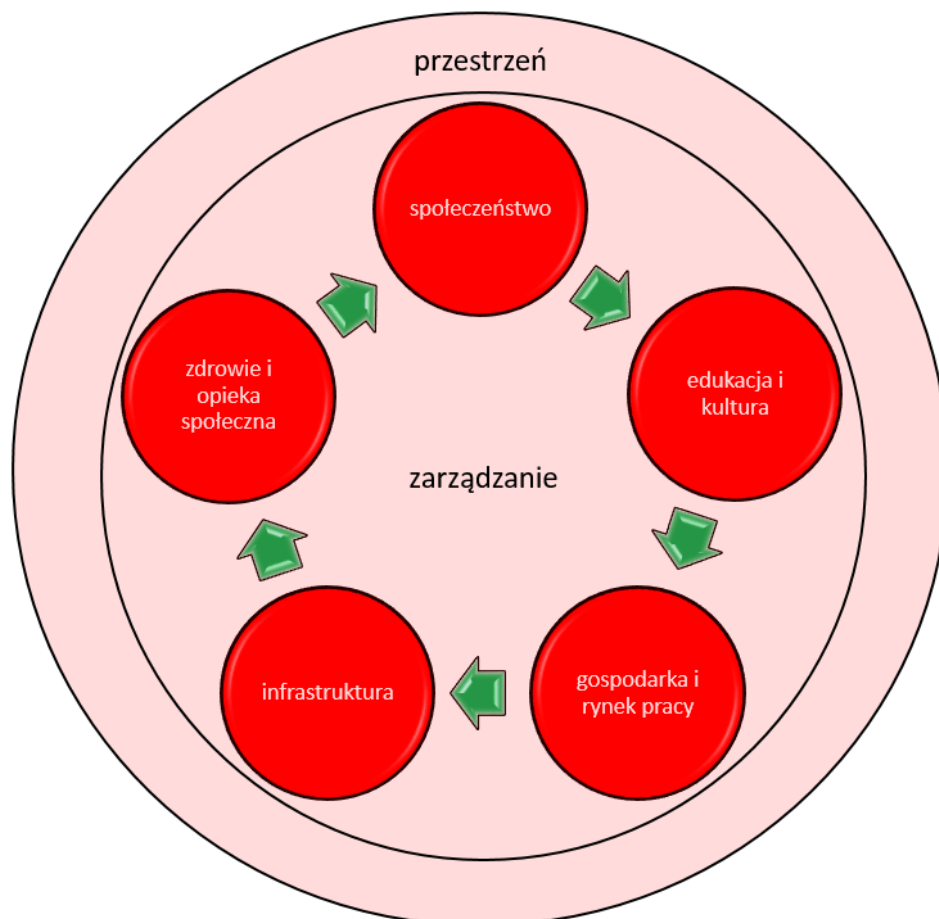
Proces konstruowania Strategii oparto na pięciu elementach:

- Diagnoza społeczno-gospodarcza
- Analiza SWOT
- Wizja
- Cele strategiczne
- System wdrażania i monitorowania

W celu pozyskania obiektywnej oceny sytuacji społeczno-gospodarczej, opracowana została diagnoza społeczno-gospodarcza Gminy Izbica Kujawska. Analizę przeprowadzono w 7 obszarach badawczych, ujmujących w sposób kompleksowy ogół zjawisk społeczno-gospodarczych, zachodzących na jej terenie. Każdy obszar podzielono, w zależności od jego charakteru i stopnia złożoności, na podobszary:

1. Przestrzeń (podobszary: środowisko, zagrożenia przyrodnicze, zasoby surowców naturalnych obszary zdegradowane do rewitalizacji, planowanie przestrzenne),
2. Gospodarka i rynek pracy (podobszary: struktura gospodarki z uwzględnieniem rolnictwa, turystyki, przedsiębiorczość, innowacyjność, rynek pracy);
3. Społeczeństwo (podobszary: kapitał demograficzny, kapitał społeczny, problemy społeczne),
4. infrastruktura (podobszary: gospodarka komunalna, transport, dostępność komunikacyjna, infrastruktura techniczna i teleinformatyczna);

5. Edukacja i kultura (podobszary: wychowanie przedszkolne, edukacja poziomu podstawowego, gimnazjalnego i ponadgimnazjalnego, instytucje kultury);
6. Zdrowie i opieka społeczna (podobszary: służba zdrowia, opieka nad ludnością starszą i niepełnosprawną, pomoc społeczna);
7. Zarządzanie (podobszary: zarządzanie publiczne, stan finansów samorządowych, bezpieczeństwo).



Rysunek 1. Schemat analiz przeprowadzonych w diagnozie

W analizie poszczególnych podobszarów badawczych uwzględniono łącznie około 40 wskaźników statystycznych, które pozwoliły na przedstawienie poszczególnych aspektów badania w sposób mierzalny, zapewniający porównywalność oraz przeprowadzenie możliwie obiektywnej oceny i interpretacji poszczególnych zjawisk i trendów społeczno-gospodarczych. Wykorzystano m.in. takie źródła danych statystycznych, jak: Bank Danych Lokalnych GUS, Okręgowa Komisja Egzaminacyjna w Gdańsku, Państwowa Komisja Wyborcza. Wykorzystano również badanie ankietowe przeprowadzone wśród mieszkańców gminy i przedsiębiorców. Efektem prac było powstanie swego rodzaju raportu diagnostycznego dla Gminy Izbica Kujawska, opisującego podstawowe uwarunkowania rozwojowe gminy w ujęciu dynamicznym i porównawczym – gminę Izbica Kujawska porównano do średniej województwa kujawsko-pomorskiego, średniej powiatu włocławskiego oraz średniej gmin sąsiednich. Następnie wnioski z diagnozy społeczno-gospodarczej posłużyły do analizy szans i zagrożeń, mocnych

i słabych stron (analiza SWOT), a w konsekwencji stały się podstawą do określenia potencjału i problemów rozwojowych gminy Izbica Kujawska.

W niniejszym dokumencie, w rozdziale pn. Diagnoza społeczno-gospodarcza, zawarto najważniejsze wnioski z przeprowadzonej analizy społeczno-gospodarczej.

Analiza SWOT dokonana została przez członków Zespołu ds. Strategii na warsztatach w dniu 18.07.2016 r. Po zapoznaniu się z Raportem z badania ankietowego oraz analizami zjawisk społeczno-gospodarczych nakreślono mocne i słabe strony, szanse i zagrożenia gminy.

Wizję oraz cele strategiczne wyznaczono na spotkaniu warsztatowym w dniu 31.08. 2016 r. Członkowie Zespołu ds. Strategii korzystając ze swojej wiedzy i doświadczenia określili, do czego dążą oraz jaką drogą chcą osiągnąć zamierzony cel.

System wdrażania i monitoringu został opracowany przez pracowników Urzędu Miejskiego, a następnie skonsultowany z Zespołem ds. Strategii.

Projekt strategii poddano następnie procedurze strategicznej oceny oddziaływania na środowisko (dalej: SOOŚ) - wysłano pismo do Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Bydgoszczy i Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego w Bydgoszczy z prośbą o odstąpienie od procedury SOOŚ argumentując, iż niniejsza strategia stanowi instrument realizacji Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego – Plan modernizacji 2020+, która to została poddana ww. procedurze i uzyskała pozytywną opinię ww. organów. Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarny w Bydgoszczy pismem Nr NNZ.9022.1.500.2016 z dnia 14.10.2016r. oraz Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska w Bydgoszczy pismem Nr WOO.410.421.2016.SŻ z dnia 28.09.2016r. uzgodnił możliwość odstąpienia od strategicznej oceny oddziaływania na środowisko.

Po sporządzeniu projektu Strategii ogłoszono o zakończeniu prac i poddano projekt konsultacjom społecznym. Projekt został udostępniony na stronie internetowej gminy oraz w siedzibie urzędu. Konsultacje trwały od xxxx do xxxxx Informacja o konsultacjach Strategii ukazała się na stronie internetowej gminy, na tablicy ogłoszeń w siedzibie gminy i tablicach ogłoszeń w poszczególnych sołectwach. Konsultacje zostały przeprowadzone w formie zapytania ankietowego przeprowadzonego na stronie internetowej gminy oraz poprzez złożenie wypełnionego formularza konsultacji w siedzibie urzędu gminy (pokój nr xxxx).

1.3. Strategiczne dokumenty zewnętrzne

Gmina Izbica Kujawska będąca administracyjnie częścią powiatu włocławskiego województwa kujawsko-pomorskiego osadzona jest w systemie planowania strategicznego kraju i regionu, z którego wynikają wskazane poniżej najważniejsze kwestie:

Rysunek 2. Schemat powiązania Strategii z dokumentami rangi krajowej, regionalnej i lokalnej



Źródło: Opracowanie własne

2. Diagnoza społeczno-gospodarcza

PRZESTRZEŃ

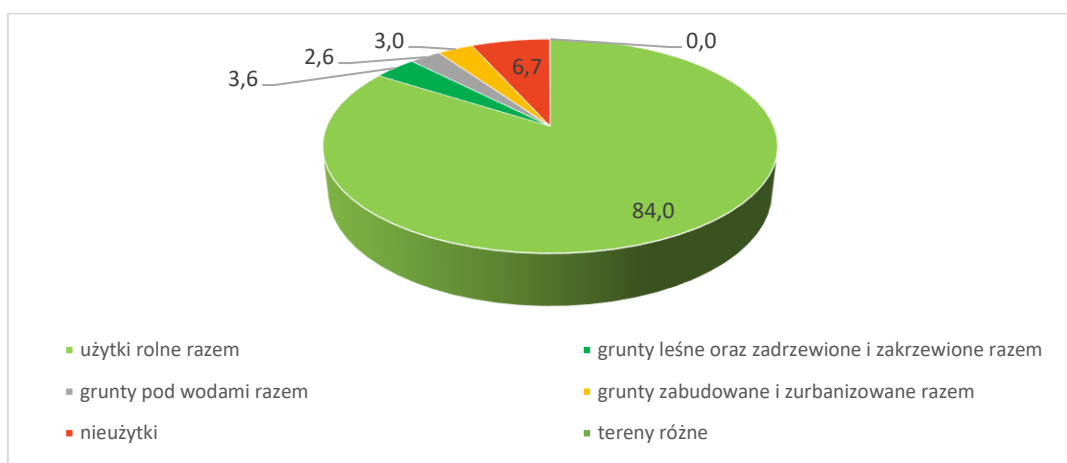
Gmina Izbica Kujawska to gmina miejsko-wiejska położona w południowo-wschodniej części województwa kujawsko-pomorskiego, gdzie obok dwunastu innych gmin tworzy powiat włocławski. Cechą charakterystyczną gminy jest jej peryferyjność, gmina leży bowiem na skraju województwa, sąsiaduje zatem z gminami z województwa wielkopolskiego (Babiak, Przedecz) oraz z trzema gminami z powiatu włocławskiego rodzimego województwa (Lubraniec, Chodecz, Boniewo) i jedną gminą z powiatu radziejowskiego (Topółka). Specyfika ta przejawia się w znacznych odległościach do największych miast województwa Bydgoszczy i Torunia, a więc ośrodków skupiających usługi społeczne na najwyższym w regionie poziomie. Mimo tego, położenie Izbicy Kujawskiej w zasięgu dróg wojewódzkich, które łącząc się z drogami krajowymi doprowadzają do węzła autostradowego A1 (Włocławek Południe) powoduje, iż miasto nie jest postrzegane jako mające słabą dostępność do głównych ośrodków miejskich w regionie.



Rysunek 3. Podział gminy Izbica Kujawska na sołectwa z podstawowym układem komunikacyjnym

Toruń położony jest w odległości ok. 83 km co oznacza podróż samochodem ok. 60 minut, a więc w czasie ogólnie przyjętym za dopuszczalny. Gminę zamieszkuje 7 817 mieszkańców, z czego aż 35,3 % skupia w swych granicach administracyjnych miasto Izbica Kujawska, które z liczbą ludności wynoszącą 2 813 (GUS 2014r.) osób jest ósmym najmniejszym miastem województwa kujawsko-pomorskiego.

Gmina Izbica Kujawska zajmuje powierzchnię 13 210 ha co stanowi 0,7 % powierzchni województwa kujawsko-pomorskiego oraz 9 % powierzchni powiatu włocławskiego. Struktura użytkowania gruntów nie odbiega od tej, charakterystycznej dla powiatu włocławskiego i regionu. Najwięcej powierzchni (84%) zajmują grunty rolne, następnie nieużytki (6,7%), grunty leśne (3,6%) grunty zabudowane i zurbanizowane (3%) oraz grunty pod wodami (2,6%). Gmina Izbica Kujawska posiada na swym terytorium 1508 ha objętych ochroną prawną wynikającą z ustawy o ochronie przyrody. Stanowi to 11,4% ogólnej powierzchni gminy, przy średniej dla powiatu włocławskiego wynoszącej 16,7 %, a dla województwa kujawsko-pomorskiego 31,8 %.



Rysunek 4. Użytkowanie gruntów w gminie Izbica Kujawska w 2014 r.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS, BDL

Stan środowiska naturalnego na terenie gminy Izbica Kujawska jest stosunkowo dobry. Główny problem stanowi zanieczyszczenie powietrza, którego źródłem jest emisja niska (ruch samochodowy, paleniska domowe, lokalne kotłownie). Informacje publikowane przez WIOŚ w Bydgoszczy mówią o zaliczeniu gminy Izbica Kujawska, podobnie jak całej strefy kujawsko-pomorskiej, do klasy C (najgorszej z trzech – A, B, C) w przypadku pyłu zawieszonego PM10 i PM2,5 (poziom dopuszczalny) oraz benzoapirenu (poziom docelowy), co oznacza, iż stężenia zanieczyszczeń przekraczają poziomy dopuszczalne powiększone o margines tolerancji. Drugim ważnym problemem w zakresie czystości środowiska jest zanieczyszczenie wód powierzchniowych, czego przyczyn należy szukać w braku systemu unieszkodliwiania ścieków (brak kanalizacji, nieszczelne indywidualne odbiorniki ścieków – szamba) oraz w działalności rolniczej (spływ nawozów). Spośród czterech jezior położonych na terenie gminy Izbica Kujawska, badano wody jednego – Jeziora Modzerowskiego i zaklasyfikowano je do klasy umiarkowanej (trzecia klasa w skali pięcio-stopniowej).

Gmina posiada interesującą historię, która może stać się podstawą wykreowania produktu turystycznego. Miasto Izbica Kujawska przed II Wojną Światową było dużym skupiskiem Żydów, czego dowodem jest wybudowana w 1895 roku synagoga. W jednym z dworów, w miejscowości Mchówek, Generał Tadeusz Kutrzeba ustalał strategię działań nad Bzurą. W innym dworze, w miejscowości Izbica-

Zagrodnica zamieszkiwała przez kilka lat Tekla Justyna z Krzyżanowskich¹, późniejsza matka Fryderyka Chopina. Echo ww. historii stanowią interesujące obiekty zabytkowe wpisane do rejestru zabytków:

- ✓ Kościół parafialny pw. św. Stanisława BM w Modzerowie,
- ✓ Kościół pw. Św. Floriana na „Pustyni” obok Izbicy Kujawskiej,
- ✓ Kościół parafialny pw. Wniebowzięcia Najświętszej Maryi Panny w Izbicy Kujawskiej,
- ✓ Kościół parafialny pw. św. Małgorzaty PM w Błennie,
- ✓ Kościół ewangelicki w Izbicy Kujawskiej,
- ✓ Synagoga w Izbicy Kujawskiej,
- ✓ Dwór w Izbicy-Zagrodnicy,
- ✓ Dwór w Mchówku,
- ✓ Dwór w Szczkowie.

Obok ww. obiektów zabytkowych na terenie gminy zachowały się unikatowe w skali kraju grobowce z czasów prehistorycznych. Są to grobowce kamienno-ziemne pochodzące z okresu neolitu, związane z kulturą pucharów lejkowatych. Grobowce te zwane przez miejscową ludność „żalkami” zlokalizowane są w trzech miejscowościach: Wietrzychowice, Gaj, Sarnowo (gmina Lubraniec). Decyzją Rady Gminy i Miasta Izbica Kujawska w dniu 18 lipca 2006 r (Uchwała Nr XXV/143/06) został utworzony Park Kulturowy Wietrzychowice. Park ten został uznany za potencjał rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego w zakresie markowych produktów turystycznych i wskazany jako realizacja celu strategicznego Tożsamość i dziedzictwo w Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego – Plan modernizacji 2020+. Również mieszkańcy gminy widzą w nim atut rozwoju gminy wskazując Park kulturowy w Wietrzychowicach w badaniu ankietowym jako istotną szansę dla rozwoju gminy. W tym samym badaniu mieszkańcy podkreślają brak prawidłowej i wystarczającej promocji Parku w skali regionu i kraju.

¹ Izbica Kujawska jest miastem rodzinnym matki F. Chopina, która została ochrzczona w kościele w Izbicy Kujawskiej. W centrum miejscowości znajduje się pomnik kompozytora, a w kościele tablica pamiątkowa jego matki.



Rysunek 5. Park kulturowy Wietrzychowice

Źródło: Nasze.kujawsko-pomorskie.pl



WAŻNE

Występują elementy środowiska przyrodniczego (jeziora) umożliwiające rozwój różnych form turystyki.

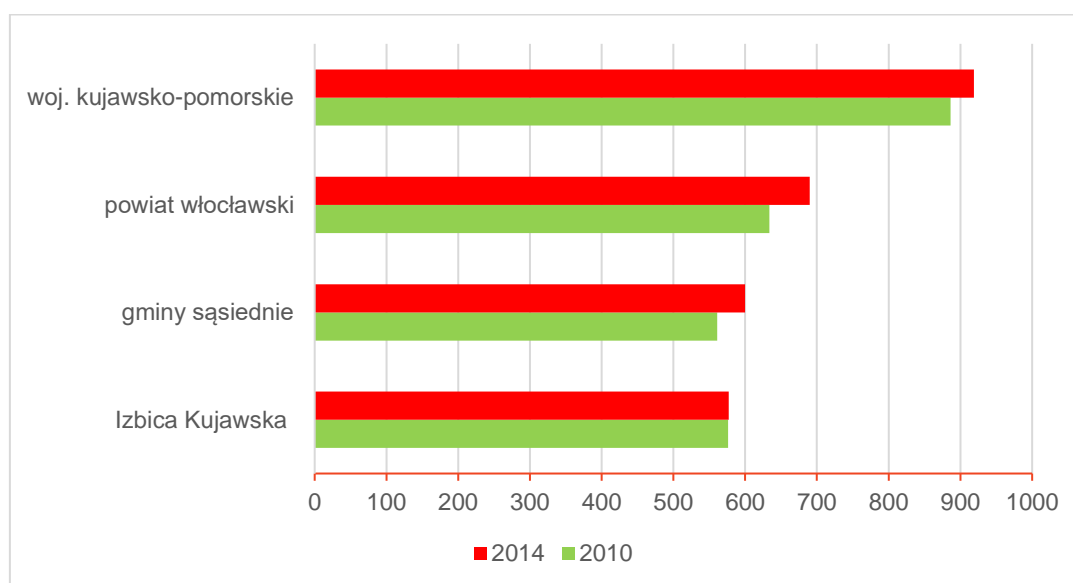
Gmina posiada interesującą historię, której wyrazem są obiekty/miejsca zabytkowe i wydarzenia, które mogą stanowić podstawę utworzenia produktu turystycznego, w tym postać matki F. Chopina.

Park kulturowy Wietrzychowice – obiekt mogący być podstawą utworzenia parku tematycznego/centrum historyczno-naukowo-rozrywkowego o skali ogólnokrajowej.

Stan czystości wód powierzchniowych oraz powietrza atmosferycznego wymaga poprawy.

GOSPODARKA

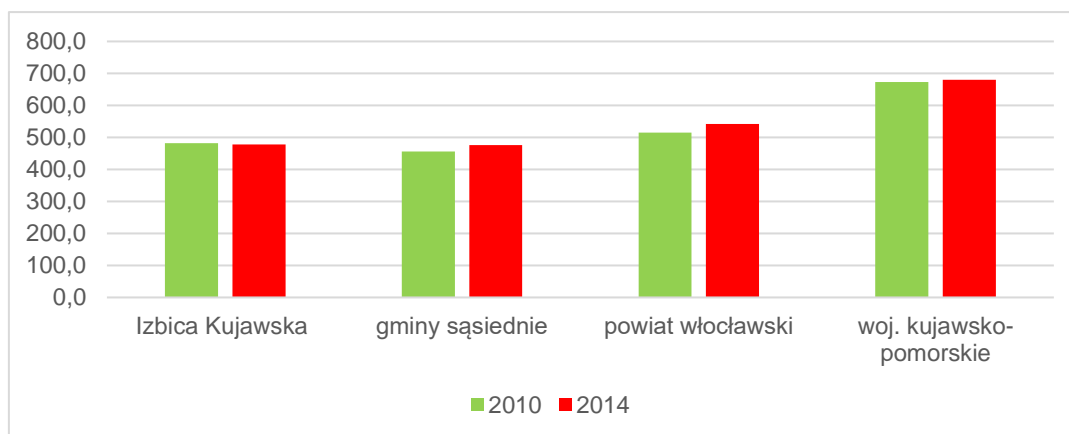
W gminie w 2014 r. funkcjonowało 451 podmiotów gospodarki narodowej wpisanych do rejestru REGON, co stanowiło 0,2% podmiotów zarejestrowanych w województwie kujawsko-pomorskim. Niestety, liczba ww. podmiotów w przeciągu ostatnich 5 lat zmalała, co jest zjawiskiem niekorzystnym, nieodnotowanym w tym okresie czasu ani w powiecie włocławskim ani w gminach sąsiednich, ani w województwie. O innowacyjności gospodarki świadczy udział podmiotów z sekcji M w liczbie podmiotów ogółem. Gmina Izbica Kujawska nie posiada gospodarki innowacyjnej, ww. udział podmiotów z sekcji M wynosi jedynie 3,1 %, podczas gdy zarówno w powiecie włocławskim jak i w gminach sąsiednich przekracza 4 % (odpowiednio 4,7 %; 4,6 %), a w województwie wynosi 7,6 %.



Rysunek 6. Podmioty gospodarki narodowej/10000 mieszkańców w gminie Izbica Kujawska w roku 2010 i 2014.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS, BDL

W gminie zanotowano ponadto niekorzystną tendencję spadku liczby osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą/10000 mieszkańców. Wskaźnik ten w roku 2014 wyniósł 478,4 i spadł o 3,5 punktu procentowego w stosunku do roku 2010. Mimo spadku, w roku 2014 gmina Izbica Kujawska odznaczała się wyższym wskaźnikiem niż średnio gminy sąsiednie, ale niższym niż średnio powiat włocławski i region (odpowiednio: 475,6; 541,8; 680,4).



Rysunek 7. Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą/10000 mieszkańców w gminie Izbica Kujawska w roku 2010 i 2014.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS, BDL

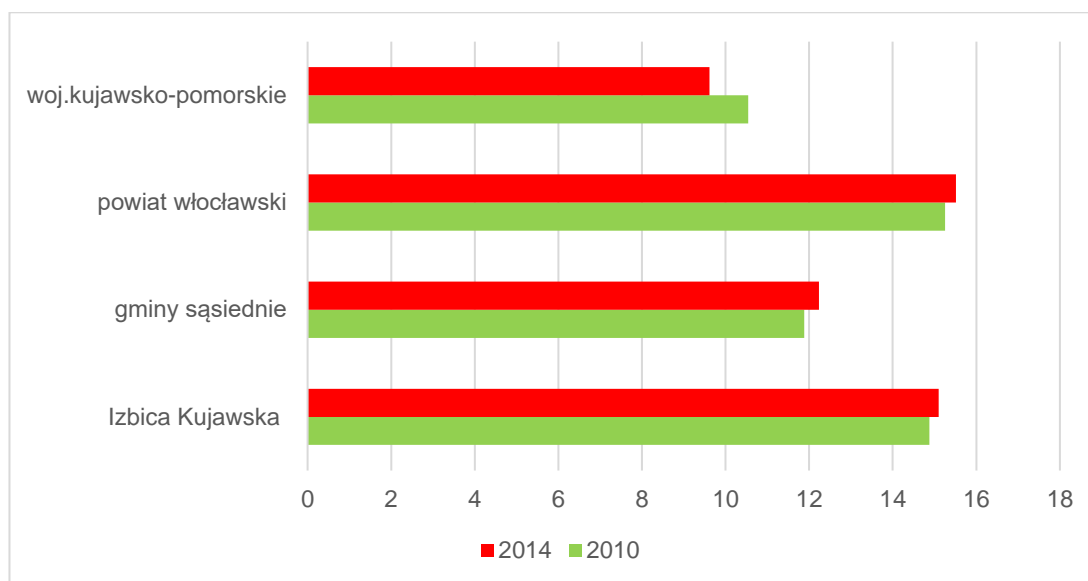
Gmina Izbica Kujawska odznacza się niekorzystnymi warunkami rozwoju rolnictwa, co wynika w głównej mierze z uwarunkowań naturalnych – występują tu gleby niskich klas bonitacyjnych. W gminie w 2014 r. funkcjonowały 874 gospodarstwa rolne prowadzące działalność rolniczą, co stanowiło 1,1% gospodarstw w województwie. Średnia wielkość gospodarstwa w gminie Izbica Kujawska jest stosunkowo wysoka i wynosi 12,4 ha i jest to wartość większa niż średnio w gminach sąsiednich i powiecie włocławskim, niższa zaś niż średnio w województwie (odpowiednio: 11,0 ha; 11,6 ha; 15,7 ha). Na terenie gminy działa ok piętnastu gospodarstw wielkoobszarowych (powyżej 50 ha), nie działają natomiast duże gospodarstwa warzywnicze, sadownicze. Jedynie w miejscowości Zdzisławin znajduje się ferma drobiu. Na terenie gminy nie działają zakłady przetwórstwa rolno-spożywczego, co jest niekorzystne dla możliwości zbytu produktów rolnych przez miejscowych rolników. Przedsiębiorcy rolni mogą korzystać na terenie gminy z instytucji wspierających produkcję rolną w ograniczonym zakresie, głównie w mieście Izbica Kujawska. W gminie zlokalizowano punkt sprzedaży maszyn i części rolniczych (Izbica Kujawska) oraz usługi weterynaryjne (Izbica Kujawska), brakuje natomiast punktu skupu płodów rolnych (np. zbóż).

Gmina Izbica Kujawska nie posiada na swym terenie obszarów, na których mogłaby się rozwinąć na szeroka skalę turystyka pobytowa, posiada natomiast obiekt, który może stać się podstawą do rozwoju przemysłu turystycznego - Park kulturowy Wietrzychowice, w oparciu o który może powstać park tematyczny o randze ogólnokrajowej. Miejsca pobytu weekendowego znajdują się w otoczeniu jezior, szczególnie nad Jeziorem Długie, gdzie funkcjonują tereny zabudowy letniskowej (miejscowość Długie, Gaj). Natomiast miejsca pobytu dłuższego to pole namiotowe i kempingowe „U Mundka” w miejscowości Długie oraz ośrodek wypoczynkowy w miejscowości „Gaj”. Niestety, na terenie gminy nie znajdują się gospodarstwa agroturystyczne. Taka forma działalności w połączeniu z uprawą ekologiczną produktów rolnych dałaby możliwość dywersyfikacji źródeł utrzymania w gminie. Na terenie gminy panują dobre warunki dla rozwoju turystyki rybackiej, ta forma spędzania wolnego czasu może rozwinąć się nad znajdującymi się w gminie jeziorami, szczególnie nad jeziorem Karaśnia.

W roku 2014 w gminie Izbica Kujawska znajdowały się tylko 23 miejsca noclegowe, które wykorzystano 420 razy. Stanowiło to jedynie 1,2 % miejsc noclegowych powiatu włocławskiego. Zespół ds. strategii wskazał na problem niedoinwestowania w sferze bazy turystycznej i potrzeby jej rozwoju.

Gmina nie posiada w swych granicach terenów inwestycyjnych, jednak nie należy tego postrzegać jako czynnika negatywnego, bowiem położenie z dala od węzłów autostradowych nie daje możliwości rozwoju takich terenów. Realną szansę na rozwój inwestycji w wyniku oddziaływania przebiegu dróg wysokiej rangi mają jedynie tereny bezpośrednio sąsiadujące z węzłami autostradowymi. Problem w gminie stanowi natomiast brak zmodernizowanego i dostosowanego do aktualnych przepisów targowiska, co mocno podkreślano podczas prac Zespołu ds. strategii.

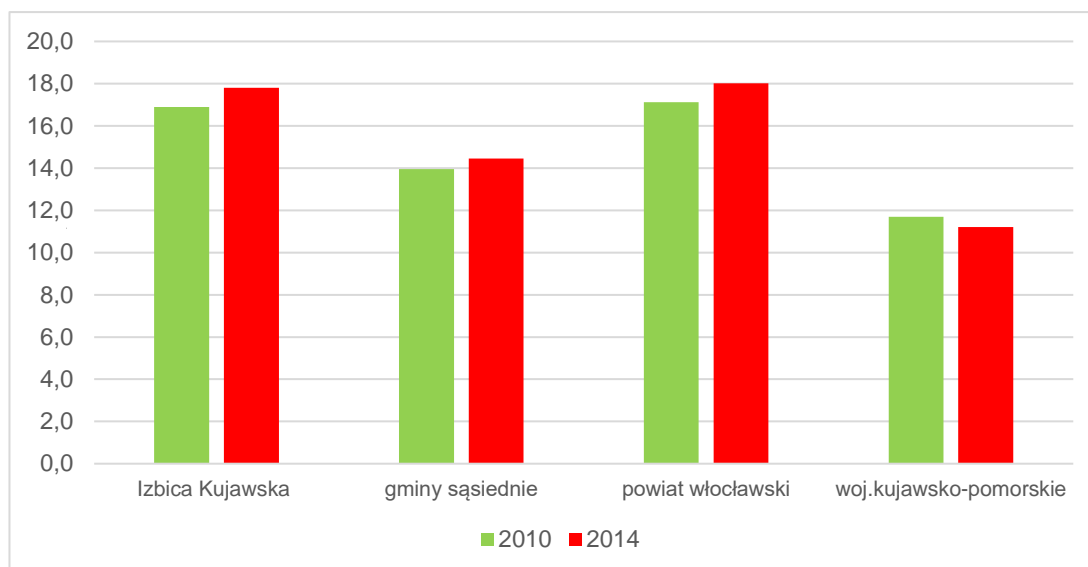
Bezrobotni w gminie Izbica Kujawska stanowią 15,1 % ogółu mieszkańców w wieku produkcyjnym i jest to wartość wyższa niż średnio w gminach sąsiednich i w regionie (odpowiednio: 12,2; 9,6), ale niższa niż w powiecie włocławskim, gdzie wynosi 15,5 %. Udział bezrobotnych w grupie osób w wieku produkcyjnym w gminie Izbica Kujawska, podobnie jak w powiecie włocławskim, w ostatnich pięciu latach zwiększył się o 0,2 punktu procentowego, podczas gdy w gminach sąsiednich o 0,3 punktu procentowego, w regionie zmalał zaś o 0,9 punktu procentowego.



Rysunek 8. Udział bezrobotnych w grupie osób w wieku produkcyjnym w gminie Izbica Kujawska w roku 2010 i 2014.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS, BDL

Wśród bezrobotnych w gminie Izbica Kujawska, podobnie jak w pozostałych jednostkach dominują kobiety, stanowiąc 54,6% osób bez pracy. Większy udział w liczbie osób bezrobotnych ogółem kobiety mają w województwie kujawsko-pomorskim, gdzie wynosi on 55,1%, mniejszy zaś w powiecie włocławskim i gminach sąsiednich (odpowiednio: 53,3%; 54,0%). Udział kobiet w grupie bezrobotnych na przestrzeni ostatnich pięciu lat wzrósł o ponad 2 pkt procentowe.



Rysunek 9. Udział bezrobotnych kobiet w liczbie kobiet w wieku produkcyjnym w gminie Izbica Kujawska w roku 2010 i 2014

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS, BDL

W gminie Izbica Kujawska 17,8 % kobiet w wieku produkcyjnym pozostaje bez pracy i w stosunku do gmin sąsiednich i województwa kujawsko-pomorskiego jest to wartość niekorzystna (odpowiednio: 14,4%; 11,2%), ale w stosunku do powiatu włocławskiego wartość niższa (18,0%). Niestety stosunek kobiet bezrobotnych do kobiet w wieku produkcyjnym w ciągu ostatnich pięciu lat uległ pogorszeniu, tj. coraz więcej kobiet w wieku zdolności do pracy pozostaje bezrobotnymi.

Średnie miesięczne wynagrodzenie brutto w gminie Izbica Kujawska wynosi 3059 zł i wzrosło w stosunku do roku 2010 o 558 zł, podczas gdy w województwie wynagrodzenie wzrosło w tym czasie średnio o 528 do poziomu 3439 zł. Mimo korzystnego tempa wzrostu wynagrodzenie to nadal pozostaje o blisko 400 zł niższe od średniego w regionie.



WAŻNE

Niski poziom aktywności gospodarczej mieszkańców, w tym szczególnie ludności rolniczej – brak gospodarstw agroturystycznych, gospodarstw ekologicznych.

Stosunkowo wysoka liczba osób bezrobotnych, w tym szczególnie duży odsetek kobiet w wieku produkcyjnym pozostających bez pracy.

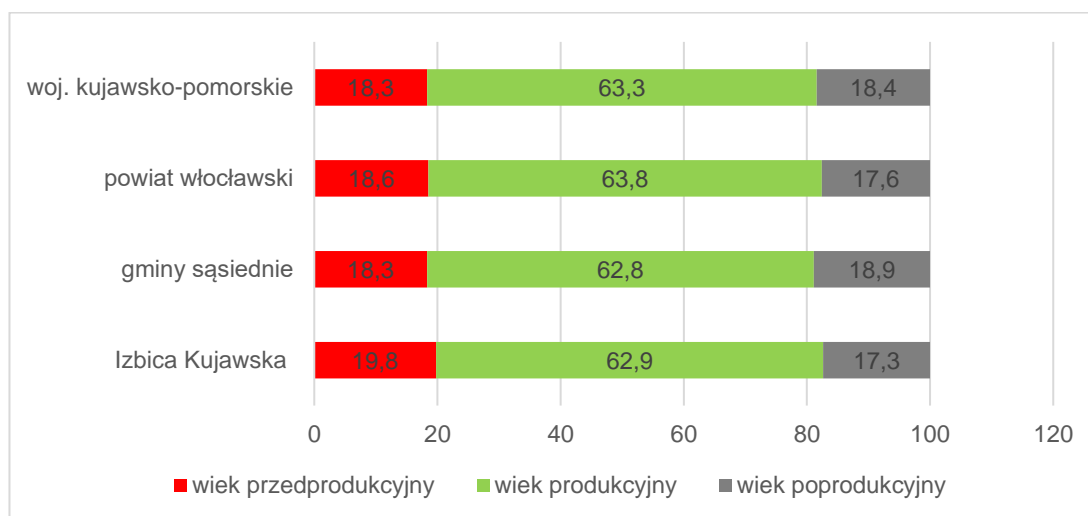
Brak zmodernizowanego i dostosowanego do aktualnych przepisów targowiska utrudniającego sprzedaż własnych produktów rolnych.

Niewystarczający rozwój infrastruktury turystycznej i sportowo-rekreacyjnej hamujący rozwój działalności rekreacyjno-wypoczynkowej oraz rozwój oferty spędzania czasu wolnego dla mieszkańców gminy.

Niższe zarobki niż średnio w województwie negatywnie wpływające na rozwój gospodarczy lokalnego rynku.

SPOŁECZEŃSTWO

Gminę Izbica Kujawska zamieszkuje 7 817 osób, z czego 51,3 % to kobiety, a 48,7 % to mężczyźni. Średni wiek mieszkańców gminy wynosi 38,6 lat i jest nieznacznie niższy od średniego wieku mieszkańców województwa kujawsko-pomorskiego (40,3 lata). Gmina odznacza się dość korzystną na tle województwa i gmin sąsiednich strukturą wieku ludności wg ekonomicznych grup wieku. Blisko 20 % mieszkańców gminy to osoby w wieku przedprodukcyjnym i przewyższają one liczebnie grupę osób w wieku poprodukcyjnym. Mimo to wskaźnik obciążenia demograficznego kształtuje się mniej korzystnie niż średnio w powiecie włocławskim i województwie kujawsko-pomorskim oraz na zbliżonym poziomie do gmin sąsiednich.

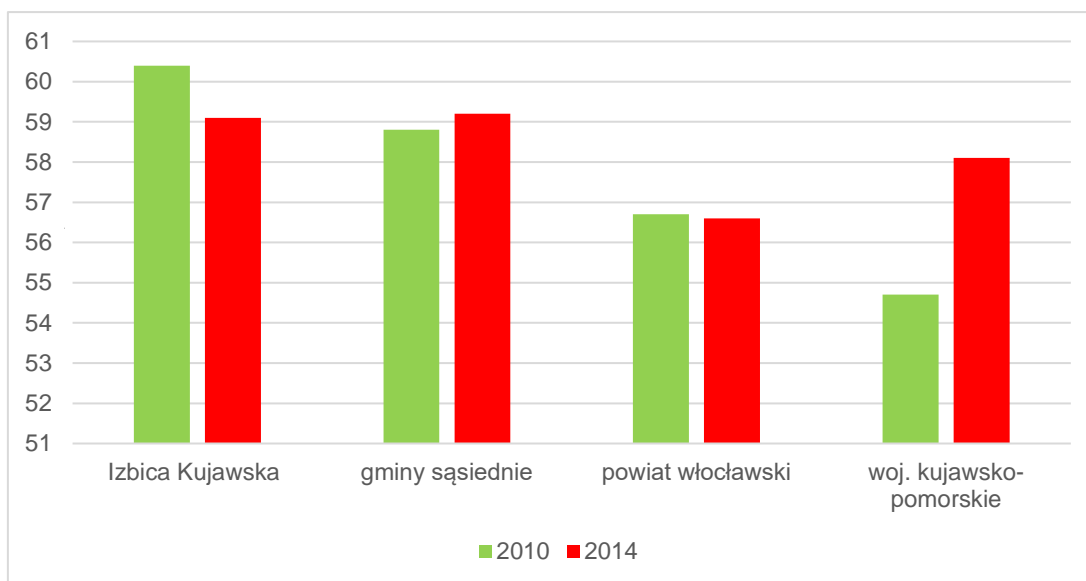


Rysunek 10. Struktura ludności gminy Izbica Kujawska wg ekonomicznych grup wieku w 2014r.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS, BDL

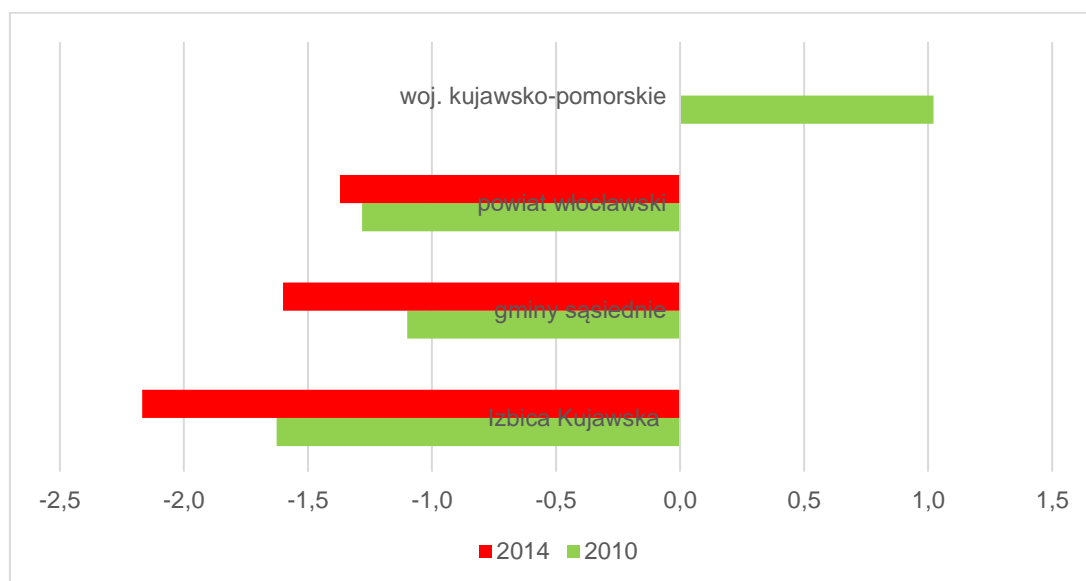
Niemniej, korzystnej sytuacji należy dopatrywać się w spadku ww. wskaźnika na przestrzeni ostatnich 5 lat. W roku 2010 wskaźnik w gminie był znacznie wyższy i wynosił ponad 60%, podczas gdy średnio w województwie kształtował się na poziomie 54,7 %.

Gmina charakteryzuje się spadkiem liczby ludności, w ciągu ostatnich 5 lat ubyło na jej terenie 151 osób, tj. nastąpił spadek liczby ludności o 1,9 %, podczas gdy ten sam spadek w gminach sąsiednich wynosił 1,6%, powiecie włocławskim 0,5 %, województwie kujawsko-pomorskim 0,4 %. Jest to wynikiem zarówno ujemnego przyrostu naturalnego, a więc dominującej liczby zgonów nad liczbą urodzeń jak i ujemnego salda migracji, a więc przewagą liczby wymeldowań nad liczbą zameldowań.



Rysunek 11. Wskaźnik obciążenia demograficznego w gminie Izbica Kujawska w 2010 i 2014r.

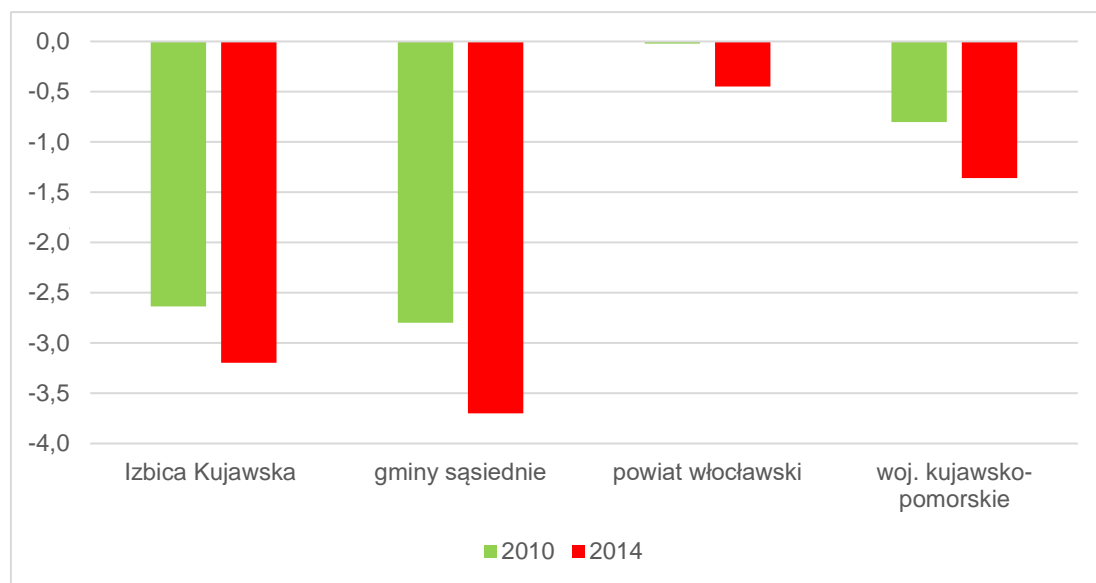
Przyrost naturalny w 2014 r. wyniósł w gminie - 2,2 ‰ i jest to wskaźnik znacznie mniej korzystny niż w gminach sąsiednich, powiecie włocławskim czy województwie kujawsko-pomorskim, gdzie wyniósł odpowiednio: -1,6; -1,4; 0,0. Dodatkowo ta niekorzystna sytuacja pogłębiła się na przestrzeni ostatnich 5 lat o 0,6 pkt procentowego.



Rysunek 12. Przyrost naturalny w gminie Izbica Kujawska w 2010 i 2014r.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS, BDL

Gmina charakteryzuje się również niekorzystnym saldem migracji, które w 2014 r. wyniosło -3,2 ‰ i było znacznie mniej korzystne niż w powiecie włocławskim i województwie kujawsko-pomorskim, natomiast korzystniejsze niż w gminach sąsiednich (odpowiednio: -0,4; -1,4; -3,7). Ujemne saldo migracji w gminie, podobnie jak we wszystkich badanych jednostkach, pogłębiło się w ciągu ostatnich 5 lat.



Rysunek 13. Saldo migracji w gminie Izbica Kujawska w roku 2010 i 2014

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS, BDL

Aktywność społeczna mieszkańców wyraża się między innymi poprzez działalność w wielu stowarzyszeniach. Stowarzyszenie „Idea młodych” patronuje Klubowi turystyki rowerowej. Przy MGOK-u w Izbicy Kujawskiej działa Stowarzyszenie Twórców i Animatorów Kultury. Od 2009 roku funkcjonuje również Stowarzyszenie „Ziemia Izbicka”. Przy Gminnej Radzie Kół Gospodyń Wiejskich w Izbicy Kujawskiej działa zespół „Izbiczanki”: grupa wokalna, uświetniająca występy gminne (dożynki, święta, imprezy patriotyczne). Działającym od 1997 r. stowarzyszeniem o charakterze pomocowym jest Stowarzyszenie Osób i Rodzin Osób Niepełnosprawnych oraz Rodzin Patologicznych „Życzliwe serce”. Od 2000 roku działa stowarzyszenie Miejsko-Gminny Klub Sportowy "Kujawianka" w Izbicy Kujawskiej, którego misją jest - Wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej i sportu. Zajęcia aktywizujące lokalną społeczność odbywają się przede wszystkim w MGOK w Izbicy Kujawskiej, a poza miastem w świetlicach wiejskich zlokalizowanych w miejscowościach sołeckich: Długie, Augustynowo, Nowa Wieś, Skarbanowo. Zarówno podczas prac Zespołu ds. strategii jak i również w ankietach skierowanych do mieszkańców gminy wskazano na brak w mieście Izbica Kujawska miejsca do organizowania imprez masowych.

Integracja społeczna mieszkańców gminy ma miejsce również poza ww. instytucjami, a odbywa się w przestrzeniach publicznych zlokalizowanych głównie w mieście Izbica Kujawska:

- Skwer przy ul. Narutowicza w Izbicy Kujawskiej;
- Plac zabaw i siłownia zewnętrzna przy ul. Marsz. J. Piłsudskiego w Izbicy Kujawskiej;
- Stadion Miejski w Izbicy Kujawskiej;
- Park przy Placu Wolności w Izbicy Kujawskiej;
- Plac zabaw i siłownia zewnętrzna przy ul. Polnej w Izbicy Kujawskiej;
- Zespół Pomostów wraz z plażą nad jeziorem Długie;
- Orlik przy SP1 z placem zabaw w Izbicy Kujawskiej;
- Boisko wielofunkcyjne w Błennie.

Podczas prac Zespołu ds. strategii wskazano na brak w mieście restauracji, gdzie mogliby się spotykać mieszkańcy gminy (są zlokalizowane jedynie punkty gastronomiczne). Podkreślano również potrzebę estetyzacji przestrzeni publicznych, poprawy standardów tych przestrzeni.

Na terenie gminy wydawane jest czasopismo parafialne pn. „Mateusz” (parafia pw. WNMP w Izbicy Kujawskiej). Na terenie gminy można również skorzystać z bezpłatnego czasopisma „Tu i Teraz” oraz z „Gazety Włocławka i powiatu włocławskiego”, miesięcznika o nakładzie około 17 tysięcy egzemplarzy. Mieszkańcy gminy biorą również udział w życiu Kościoła Katolickiego, który na terenie gminy reprezentowany jest przez parafie: św. Stanisława Biskupa w Modzerowie, Wniebowzięcia Najświętszej Maryi Panny w Izbicy Kujawskiej, Św. Małgorzaty w Błennej.

Mieszkańcy gminy działają również w Ochotniczej Straży Pożarnej, która funkcjonuje w miejscowościach: Izbica Kujawska, Błenna, Mchówek, Modzerowo, Naczachowo, Nowa Wieś, Pasieka, Świętosławice, Świszewy, Wietrzychowice.

Mimo licznych możliwości spędzania wolnego czasu, zarówno mieszkańcy gminy w ankietach jak i członkowie Zespołu ds. strategii wskazali potrzebę rozszerzenia oferty, szczególnie dla młodzieży.

Kolejnym aspektem mówiącym o poziomie aktywności mieszkańców jest ich udział w wyborach². Frekwencja w głosowaniu w wyborach Prezydenta RP na terenie gminy Izbica Kujawska wyniosła 42,40%. Wynik ten jest niższy od frekwencji w województwie kujawsko-pomorskim, w powiecie włocławskim oraz w gminach sąsiednich (odpowiednio: 52,09%; 45,14%; 46,98%). W Gminie Izbica Kujawska na 6136 uprawnionych do głosowania w wyborach wzięło udział 2613 wyborców. Analiza pod kątem obwodowych komisji wyborczych wykazała iż największą frekwencję odnotowano w Obwodowej Komisji Wyborczej NR 1 w Szkole Podstawowej nr 1 - 46,53%, a najniższą w Obwodowej Komisji Wyborczej NR 3 w Gimnazjum w Izbicy Kujawskiej - 39,95%.

Natomiast w wyborach samorządowych w 2014 r. frekwencja wynosiła 59,16% i była wyższa od frekwencji w województwie, w powiecie włocławskim oraz w gminach sąsiednich (odpowiednio: 48,09%; 56,54%; 58,56%). W wyborach samorządowych na 6258 uprawnionych do głosowania mieszkańców brało udział 3702 osób. Analiza pod kątem obwodowych komisji wyborczych wykazała, iż największą frekwencję odnotowano w Obwodowej Komisji Wyborczej NR 6 w Gimnazjum w Izbicy Kujawskiej - 64,00%, a najniższą w Obwodowej Komisji Wyborczej NR 4 w Zespole Szkół w Błennie – 55,04%.



WAŻNE

Niekorzystne zmiany demograficzne: starzejące się społeczeństwo, spadek liczby mieszkańców.

Wysoka aktywność społeczna mieszkańców - uczestnictwo w wielu organizacjach/zrzeszeniach, chętny udział w organizowanych zajęciach.

Potrzeba rozszerzenia oferty kulturalnej, szczególnie dla młodzieży.

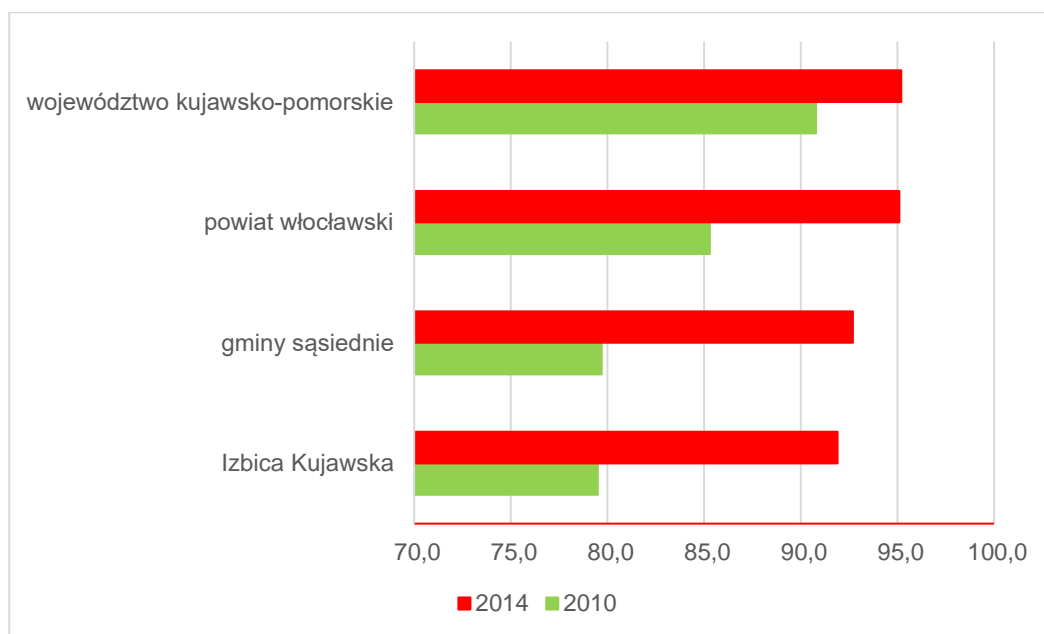
Niewystarczająca liczba miejsc i przestrzeni publicznych, w tym brak w mieście restauracji, co utrudnia integrację społeczną.

² Przeprowadzona analiza dotyczyła udziału społeczności lokalnej w ponownym głosowaniu w wyborach prezydenckich w dniu 24 maja 2015r. oraz w wyborach samorządowych w dniu 16 listopada 2014 r.

INFRASTRUKTURA

Wszystkie miejscowości w gminie są podłączone do sieci wodociągowej. Tylko kilka procent mieszkańców gminy nie korzysta z wodociągu (część wsi Wietrzychowice – ok. 3 % mieszkańców). Gminne ujęcia wody znajdują się w Izbicy Kujawskiej przy ul. Warszawskiej 2, gdzie wydajność ujęcia wody jest wystarczająca i w Wietrzychowicach, gdzie planowana jest rozbudowa i zwiększenie wydajności stacji. Rozbudowa i przebudowa sieci planowana jest w Izbicy Kujawskiej, natomiast budowa nowych odcinków w miejscowościach: Józefowo, Sokołowo, Wietrzychowice. Na spotkaniu Zespołu ds. strategii stwierdzono potrzebę instalacji urządzeń umożliwiających dostarczanie wody mieszkańcom w warunkach awarii.

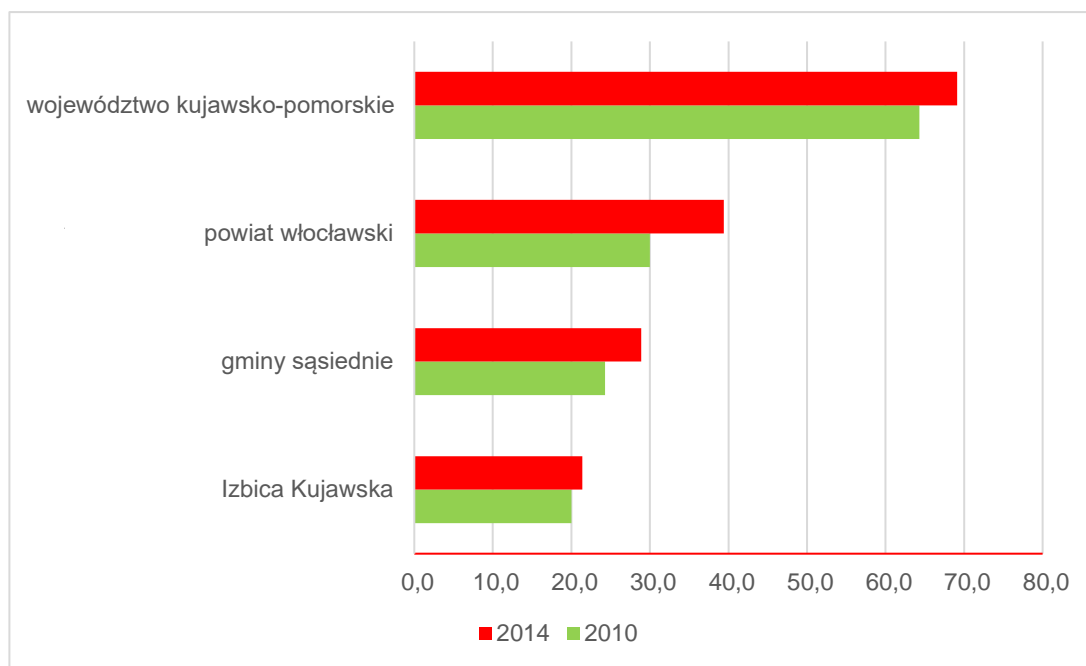
Zarówno w gminie Izbica Kujawska jak i w gminach sąsiednich w ostatnich latach nastąpił wyraźny wzrost udziału korzystających z sieci wodociągowej z ok. 80% do ponad 90% ogółu ludności. Podobny wzrost, o ok. 10 punktów procentowych wystąpił w powiecie włocławskim. W 2014 roku procent korzystających z sieci wodociągowej w gminie był zbliżony do poziomu powiatu i województwa kujawsko-pomorskiego i wynosił ok. 92%.



Rysunek 14. Udział ludności korzystającej z sieci wodociągowej w gminie Izbica Kujawska w 2010 i 2014 roku (%)

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS, BDL

Dużo gorzej sytuacja przedstawia się w przypadku sieci kanalizacyjnej. Do systemu zbiorowego odprowadzania ścieków podłączone są tylko nieruchomości znajdujące się w obszarze miasta Izbica Kujawska, co w 2014 roku stanowiło ok. 22% ogółu mieszkańców gminy korzystających z kanalizacji. Władze gminy planują w związku z tym rozwój sieci kanalizacyjnej poza miastem Izbica Kujawska oraz dofinansowują budowę przydomowych oczyszczalni ścieków.



Rysunek 15. Udział ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej w 2010 i 2014 r. (%)

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS, BDL

Udział ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej jest najmniejszy w gminie Izbica Kujawska, zarówno w porównaniu do gmin sąsiednich, powiatu włocławskiego i województwa kujawsko-pomorskiego. Stopień skanalizowania zależy jednak w dużej mierze od stopnia urbanizacji oraz skali rozproszenia zabudowy wiejskiej. Nie należy z związku z powyższym zakładać osiągnięcia poziomu tego wskaźnika, jaki występuje w całym województwie kujawsko-pomorskim (prawie 70% ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej).

Do gazu sieciowego podłączone jest miasto Izbica Kujawska. Korzysta z niego ok. 5% mieszkańców miasta.

Na terenie gminy nie występują problemy z zasilaniem w energię elektryczną. Nie odnotowano żadnych zgłoszeń dotyczących tego typu problemów.

Na terenie gminy Izbica Kujawska zlokalizowane są stacje bazowe telefonii komórkowej w miejscowościach Augustynowo – 1 szt. i Józefowo – 1 szt., nie odnotowuje się problemu wynikającego z braku zasięgu telefonii komórkowej. Na terenie gminy dostarczaniem łączny internetowych zajmują się dwie firmy: SATFILM i Orange, jednak nigdzie nie można skorzystać z darmowego Wi-Fi, co znacznie utrudnia mieszkańcom gminy funkcjonowanie w dobie społeczeństwa informatycznego.

Drogi gminne o łącznej długości 106 km cechują się dość niskim udziałem dróg asfaltowych: 38%. Rekompensuje to dość dobra wewnętrzna spójność komunikacyjna. Siedziba gminy jest położona w jej północno-zachodniej części. Ponad 76% ludności mieszka w miejscowości gminnej i 6 sąsiadujących sołectwach (Augustynowo, Wietrzychowice, Pasieka, Grochowiska, Mchówek, Józefowo). Gęstość sieci dróg powiatowych jest optymalna w stosunku do liczby ludności w poszczególnych sołectwach. Czas dojazdu samochodem z najdalszej części gminy do Izbicy Kujawskiej wynosi maksymalnie ok. 15 minut.

Jednak niski udział dróg utwardzonych powoduje potrzebę poprawy wewnętrznej dostępności do usług i komunikacji między miejscowościami oraz łatwiejszej komunikacji ze stolicą gminy, co wiąże się z inwestycjami w infrastrukturę drogową.

Gmina posiada dość dobrą zewnętrzną dostępność komunikacyjną. Dzięki dwóm drogom wojewódzkim i pięciu drogami powiatowym z miejscowości Izbica Kujawska w max. 25 minut można dotrzeć do węzła autostradowego A-1 w Pikutkowie oraz dróg krajowych nr 91 (północ-południe) i nr 92 (wschód-zachód). Najlepszą dostępność Izbica Kujawska posiada z drogą krajową 92 przez drogę wojewódzką 269 do Kłodawy.

Według danych BDL w gminie Izbica Kujawska funkcjonuje 1,8 km ścieżek rowerowych. Porównując na podstawie wskaźnika długości ścieżek rowerowych na 10 tys. km² jest to czterokrotnie mniej niż w województwie kujawsko-pomorskim. Z gmin sąsiednich Przedecz posiada 6,5 km, a Topólka 4,2 km ścieżek rowerowych. Władze gminy widzą więc potrzebę budowy nowych ścieżek, zarówno o funkcji rekreacyjno-turystycznej jak i dojazdu do pracy czy do usług publicznych. W długoterminowych planach przewiduje się budowę ok. 30 km ścieżek rowerowych prowadzących z obszaru gminy do Izbicy Kujawskiej oraz wzdłuż dróg wojewódzkich 269 i 270.

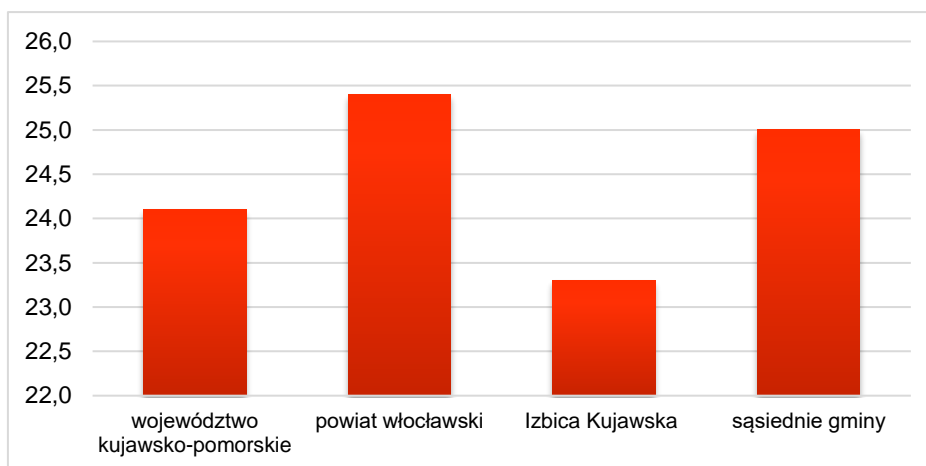
Mieszkańcy gminy w badaniu ankietowym wskazali jako istotny problem do rozwiązania stan małej infrastruktury drogowej (chodniki, ścieżki rowerowe, oświetlenie, przystanki autobusowe) oraz stan dróg w gminie.

W gminie Izbica Kujawska liczba mieszkań oddanych do użytku w 2014 roku wzrosła w stosunku do roku 2010 o 14%, co plasuje gminę na drugim miejscu po gminach sąsiednich, gdzie średni wzrost wynosił 47%, tylko w powiecie włocławskim odnotowano w tym okresie czasu spadek ilości oddanych mieszkań o 11%.

W zakresie ilości mieszkań komunalnych jedynie w gminie Izbica Kujawska zasób mieszkaniowy nie uległ zmianie, w województwie, powiecie oraz gminach sąsiednich odnotowano w badanym okresie spadek liczby mieszkań komunalnych (odpowiednio 7%; 3% i 3%) . Podczas prac Zespołu ds. strategii zwrócono uwagę na brak wystarczającej liczby mieszkań komunalnych.

Jedynie w gminie Izbica Kujawska w badanym okresie odsetek zadłużonych mieszkań komunalnych zmniejszył się do zera mimo utrzymania jednakowego stanu zasobów mieszkaniowych. W województwie, powiecie oraz gminach sąsiednich pomimo spadku ilości mieszkań komunalnych odsetek zadłużonych mieszkań do mieszkań ogółem jest nadal znaczący i wynosi odpowiednio 44,7%; 31,34%; i 21,9%.

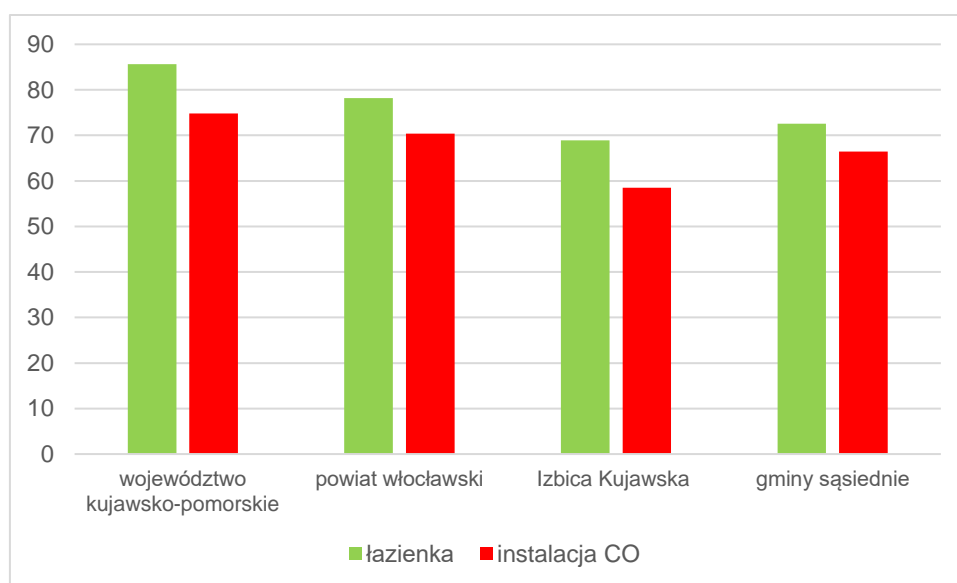
Niewielkie zróżnicowanie występuje w zakresie średniej powierzchni użytkowej mieszkań w przeliczeniu na jednego mieszkańca. Najmniej korzystny wynik 23,3m² odnotowano w gminie Izbica Kujawska, lecz w niewielkim stopniu różni się on od województwa, powiatu i gmin sąsiednich (odpowiednio 24,1m²; 25,4m²; 25m²). Należy podkreślić, że w 2014 r. w odniesieniu do roku 2010 we wszystkich przypadkach nastąpił wzrost średniej powierzchni mieszkania o 5% dla województwa, powiatu i gminy Izbica Kujawska i 3% dla gmin sąsiednich.



Rysunek 16. Średnia powierzchnia mieszkania/1 osobę w gminie Izbica Kujawska w 2014 r. (m²)

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS, BDL

Mieszkania w gminie Izbica Kujawska są gorzej wyposażone niż średnio w powiecie czy regionie. Analizując wyposażenie mieszkań w instalację CO oraz łazienkę w stosunku do ogółu mieszkań w obydwu przypadkach odsetek ten wśród badanych jednostek jest najniższy w gminie Izbica Kujawska. W przypadku łazienki wskaźnik ten wynosi dla gminy 68,9% i jest niższy od województwa, powiatu i gmin sąsiednich (odpowiednio 85,6%; 78,2% i 72,6%). W badanym okresie wskaźnik ten wzrósł w stosunku do 2010 r. we wszystkich jednostkach o około 5%. Biorąc pod uwagę odsetek mieszkań wyposażonych w CO należy stwierdzić, iż wskaźnik ten jest jeszcze niższy i wynosi dla gminy 58,5%. Wyższą wartość odnotowano w województwie 74,8%, powiecie 70,4% oraz w gminach sąsiednich - średnio 66,5%. Również w tym przypadku w porównaniu z 2010 r. wartość wskaźnika w 2014 r. wzrosła o 1% dla województwa i powiatu oraz 0,5% dla gminy Izbica Kujawska i gmin sąsiednich.



Rysunek 17. Wyposażenie mieszkań w łazienkę i instalację CO w gminie Izbica Kujawska w 2014 r. (%)

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS, BDL

Infrastrukturę sportowo – rekreacyjną gminy stanowią boiska sportowe i sale gimnastyczne. Przy Szkole Podstawowej w Izbicy Kujawskiej znajduje się kompleks boisk „Moje Boisko - Orlik 2012” i sala gimnastyczna, natomiast przy Gimnazjum i Liceum Ogólnokształcącym znajduje się wspólna sala gimnastyczna, hala sportowa oraz boisko utwardzone. Zespół Szkół w Błennie dysponuje salą gimnastyczną i boiskiem wielofunkcyjnym. Zespół ds. strategii wskazał pilną potrzebę rozbudowy sali gimnastycznej przy szkole podstawowej w Izbicy Kujawskiej oraz budowę boiska treningowego.



WAŻNE

Niedoinwestowanie infrastruktury technicznej, w tym szczególnie sieci kanalizacyjnej i urządzeń sieci wodociągowej funkcjonujących w warunkach kryzysowych, brak punktów hot-spot.

Zły stan techniczny niektórych dróg gminnych utrudniający funkcjonowanie mieszkańcom gminy w systemie praca/nauka-dom-rekreacja.

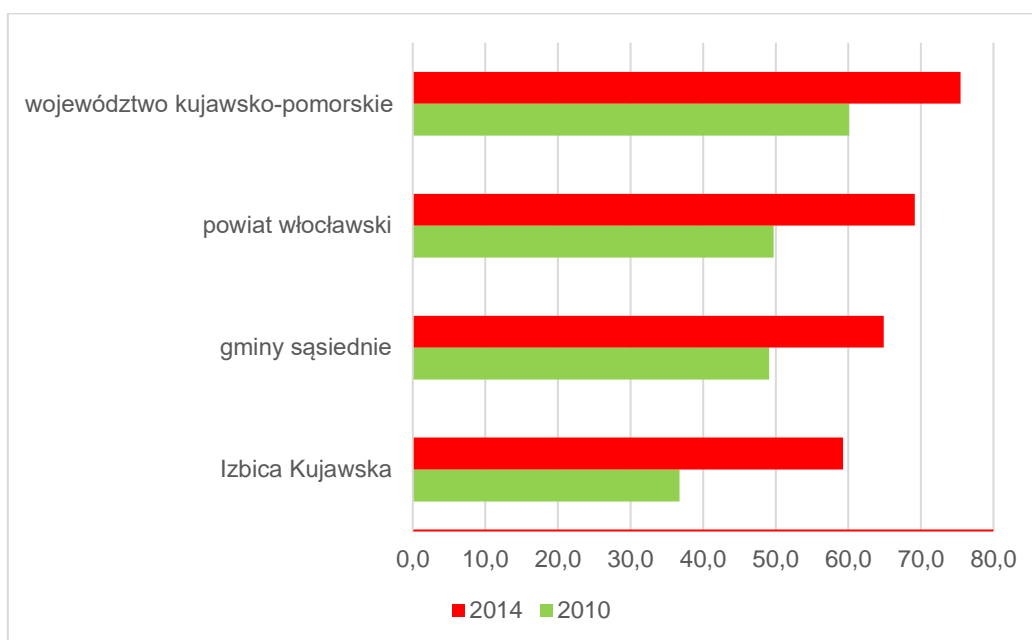
Brak ścieżek i dróg rowerowych utrudniający funkcjonowanie mieszkańcom gminy w systemie praca/nauka-dom-rekreacja.

Brak wystarczającej liczby mieszkań komunalnych pogarszający warunki mieszkaniowe najuboższych mieszkańców gminy.

Niski odsetek mieszkań wyposażonych w łazienkę i CO obniżający poziom życia mieszkańców.

EDUKACJA I KULTURA

Elementem warunkującym wysoki poziom zasobów ludzkich jest między innymi edukacja i stopień wykształcenia. W gminie dzieci w wieku 3-6 lat mogą uczęszczać do dwóch przedszkoli: w Izbicy Kujawskiej i Błennie. Obiekty te dysponują ok.180 miejscami. Odsetek dzieci objętych opieką przedszkolną wyniósł w roku 2014 prawie 60% i był niższy w porównaniu do powiatu włocławskiego, gmin sąsiednich i województwa. Jednak trzeba podkreślić, że w gminie nastąpił w ostatnich latach największy wzrost odsetka dzieci objętych opieką przedszkolną – o ponad 22 punkty procentowe. Mieszkańcy gminy w badaniu ankietowym wyrazili zadowolenie z obecnego poziomu edukacji wczesnoszkolnej w gminie. Nie mieli zastrzeżeń ani do wyposażenia obiektów przedszkolnych ani do poziomu prowadzenia w nich zajęć. Zespół ds. strategii widzi jednak potrzebę doinwestowania przedszkoli w odpowiednią infrastrukturę aby podnosić poziom prowadzonych zajęć.



Rysunek 18. Udział dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym (3-6 lat) w liczbie dzieci w tym wieku w gminie Izbica Kujawska w 2014 r.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS, BDL

W gminie funkcjonują dwie szkoły podstawowe i dwa gimnazja: Szkoła Podstawowa w Izbicy Kujawskiej, Gimnazjum w Izbicy Kujawskiej, Zespół Szkół w Błennie obejmujący Szkołę Podstawową, Gimnazjum. Stopień wykorzystania tych placówek jest wysoki – minimalnie 80%. Wszystkie trzy szkoły posiadają pracownie tematyczne jednak ich wyposażenie i możliwości funkcjonowania wymagają doinwestowania. Gmina planuje doposażyć pracownie w pomoce naukowe (m.in. w tablice interaktywne) oraz urządzić pracownie językowe w Szkole Podstawowej w Izbicy Kujawskiej oraz w Zespole Szkół w Błennie. W zakresie dużych inwestycji wskazano na potrzebę budowy boiska wielofunkcyjnego przy Gimnazjum w Izbicy Kujawskiej oraz boiska trawiastego przy Zespole Szkół w Błennie. Obiekty szkolne wymagają również remontów (termomodernizacje, wymiany instalacji elektrycznej, remonty kuchni, łazienek, malowanie, itd.).

Mieszkańcy gminy w badaniu ankietowym wśród aspektów będących mocną stroną gminy zaznaczyli wysoki poziom edukacji, szczególnie na poziomie gimnazjalnym. Wysoko również ocenili dostępność zajęć dodatkowych - wyrównawczych dla uczniów.

Analiza wyników sprawdzianów pisanych przez uczniów potwierdza wysoki poziom nauki w gimnazjum. Analizie poddano wyniki części matematyczno-przyrodniczej egzaminu dla uczniów klas III gimnazjów za ostatnie 4 lata (2012-2015) czyli od momentu wprowadzenia obecnie obowiązującej formy egzaminu. Średni wynik egzaminu sprawdzającego umiejętności uczniów z zakresu matematyki wynosił w tym okresie na terenie gminy 53,45% i był wyższy od średniej województwa, powiatu oraz gmin sąsiednich (odpowiednio: 46%; 43,90%; 44,80%). Natomiast w części egzaminu sprawdzającego wiedzę i umiejętności z zakresu przedmiotów przyrodniczych uczniowie gimnazjów z terenu gminy Izbica Kujawska uzyskali średnią 53,13%. Wynik ten jest również wyższy od średniej województwa, powiatu i gmin sąsiednich (odpowiednio: 51,00%; 49,90%; 51,14%). Należy stwierdzić, iż średni wynik egzaminu w badanym okresie zarówno z matematyki jak i z przedmiotów przyrodniczych jest wyższy w porównaniu z innymi wynikami tej analizy, a w zakresie matematyki odbiega znacząco od pozostałych.

Natomiast poziom nauki w szkołach podstawowych, wg analizy wyników sprawdzianu pisanych przez uczniów nie jest satysfakcjonujący. Wyniki egzaminów po szkole podstawowej za ostatnie 5 lat (2011-2015) wykazały, iż średni wynik poziomu poprawności sprawdzianu w tym okresie na terenie gminy wynosił 56,30%. Wynik ten jest niższy niż średnia województwa, powiatu i gmin sąsiednich (odpowiednio: 60,76%; 58,05%; 57,57%).

W gminie istnieje również możliwość kształcenia na poziomie ponadgimnazjalnym, w mieście Izbica Kujawska działa Zespół Szkół im. Jana Kasprzowicza, w skład którego wchodzi:

- Liceum ogólnokształcące – kierunki kształcenia: politechniczno-obronny; biologiczno-chemiczny.
- Zasadnicza Szkoła Zawodowa – kierunki kształcenia: fryzjer, stolarz, rolnik, krawiec, mechanik pojazdów samochodowych, elektryk, piekarz, wędliniarz, cukiernik, monter sieci, instalacji i urządzeń sanitarnych, murarz–tynkarz, ślusarz, sprzedawca, kucharz, fotograf.
- Technikum 4-letnie – kierunki kształcenia: technik informatyk, technik handlowiec.
- Liceum dla dorosłych – kierunki kształcenia: technik informatyk, technik bhp.

W roku szkolnym z nauki korzysta średnio blisko 300 osób. Zespół ds. strategii na warsztatach wskazał potrzebę podniesienia poziomu nauki w szkołach ponadgimnazjalnych.

W badaniach ankietowych mieszkańcy gminy wśród aspektów do poprawy wskazali rozwój kultury. W mieście Izbica Kujawska funkcjonują dwie instytucje kultury: Miejsko – Gminny Ośrodek Kultury oraz Biblioteka Publiczna. W pozostałej części gminy, w czterech miejscowościach sołeckich zlokalizowane są świetlice wiejskie: Długie, Augustynowo, Nowa Wieś, Skarbanowo, a w miejscowości Bienna również biblioteka publiczna.

Na terenie gminy organizowanych jest szereg wydarzeń kulturalnych, w których bierze udział ok. 600-800 osób: „Mikrofon dla Najmłodszych” – festiwal ogólnopolski, „Dożynki Gminno – Parafialne”, „Piknikowa izbica”, Festyn Archeologiczny „Wehikuł Czasu”, Turniej Orlika o Puchar Premiera, turnieje

w piłkę siatkową i tenisa stołowego, Rajd Antidotum, Zawody wędkarskie. Odbývają się również mecze piłki nożnej, w tym rozgrywane przez funkcjonujący w gminie M-GKS Kujawianka, który należy do IV Ligi.



WAŻNE

Wysoki poziom edukacji w szkołach gimnazjalnych – udział w ogólnokrajowych konkursach, liczne projekty edukacyjne wpływający na podniesienie poziomu wykształcenia mieszkańców gminy.

Organizacja wielu imprez kulturalnych, w tym o znaczeniu ogólnokrajowym (2) mogących stanowić pole do promocji gminy.

Niezadawalający poziom szkolnictwa ponadgimnazjalnego i podstawowego negatywnie wpływający na poziom wykształcenia mieszkańców gminy.

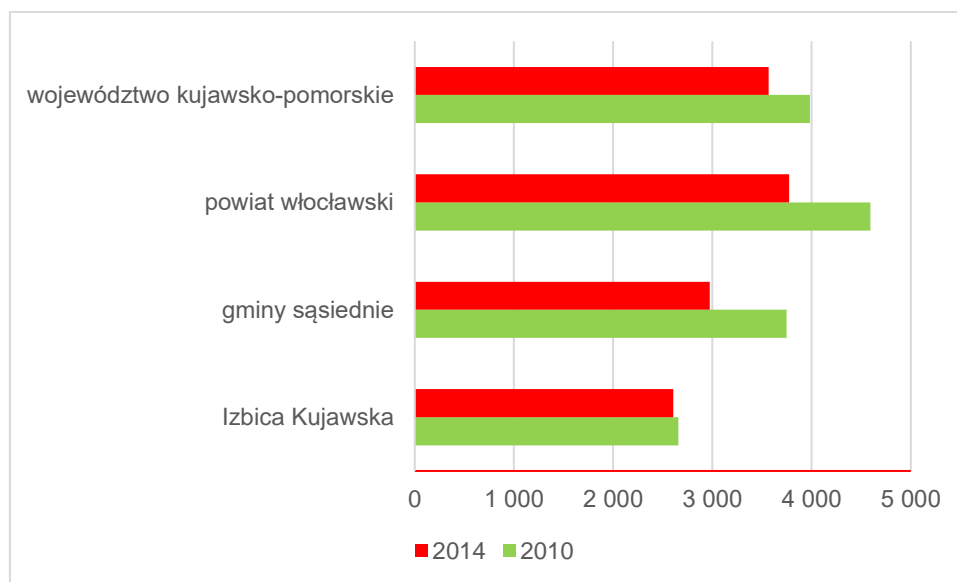
Niedoinwestowanie szkół i przedszkoli utrudniające uzyskanie wysokiego poziomu nauczania.

**ZDROWIE I
OPIEKA
SPOŁECZNA**

Mieszkańcy gminy Izbica Kujawska z racji zlokalizowania w jej granicach administracyjnych miasta Izbica Kujawska zamieszkiwanego przez 2730 osób (GUS, 2014r.) cechują się dobrą dostępnością do usług podstawowego rzędu. Potrzeby mieszkańców w zakresie handlu, administracji, bankowości zaspokojone są na poziomie oscylującym wokół średniej dla województwa. Natomiast mieszkańcy w badaniu ankietowym podkreślili niezadowolenie z jakości i dostępności usług zdrowia, i to zarówno na poziomie podstawowym jak i specjalistycznym.

W gminie statystycznie 1 przychodnia obsługuje 6745 pacjentów i jest to sytuacja o wiele mniej korzystna niż średnio w województwie i powiecie (odpowiednio: 2708; 3491). W zakresie usług zdrowia rysuje się głównie problem opieki specjalistycznej. Korzystanie z porad lekarza ginekologa i stomatologa jest utrudnione przez długi czas oczekiwania na wizytę. W ostatnim czasie zauważalny staje się również brak lekarzy pediatrów. Zjawiska te nie sprzyjają rozwiązywaniu problemów depopulacji gminy. Mieszkańcy w badaniu ankietowym, wśród aspektów do poprawy wskazali właśnie poprawę jakości usług medycznych.

W samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Izbicy Kujawskiej zatrudnionych jest dwóch lekarzy chorób wewnętrznych, jeden lekarz pediatra, dwóch lekarzy ginekologów, jeden stomatolog na kontrakcie z NFZ, siedem pielęgniarek, dwie położne. Poza standardowym wyposażeniem medycznym ośrodek zdrowia posiada aparat USG, aparat KTG. W przychodni istnieje poradnia położniczo – ginekologiczna. Przy SPZOZ od 2009 r. funkcjonuje placówka pogotowia ratunkowego. Na terenie miasta zlokalizowane są ponadto 2 prywatne gabinety stomatologiczne oraz 4 apteki.

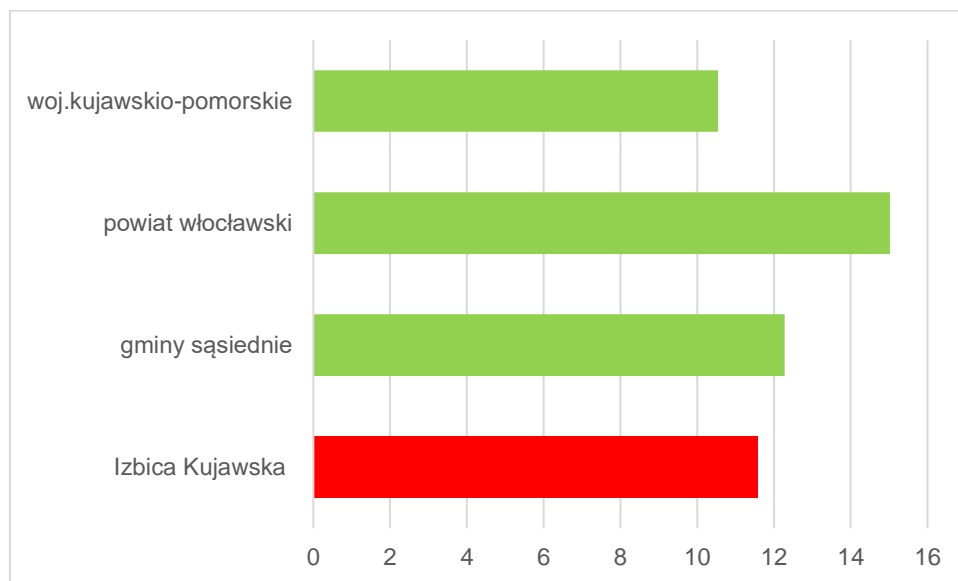


Rysunek 19. Liczba ludności korzystająca z apteki ogólnodostępnej w gminie Izbica Kujawska w 2014r.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS, BDL

Mieszkańcy gminy mają więc bardzo dobry dostęp do aptek ogólnodostępnych. Na jedną aptekę przypadało w 2014 roku tylko ok. 2600 mieszkańców, co było najkorzystniejszym wskaźnikiem w całej grupie porównawczej.

Gmina Izbica Kujawska, na tle powiatu włocławskiego i gmin sąsiednich odznacza się korzystną sytuacją materialną ludności. Udział ludności korzystającej z pomocy społecznej w ogólnej liczbie mieszkańców wynosi w gminie 11,6 % i jest niższy niż średnio w powiecie i gminach sąsiednich (odpowiednio: 15,0 % i 12,3 %), ale jest wyższy niż średnio w województwie, gdzie z pomocy korzysta 10,5 % mieszkańców.



Rysunek 20. Udział ludności korzystającej z pomocy społecznej w ogólnej liczbie mieszkańców w gminie Izbica Kujawska w 2014 r.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS, BDL

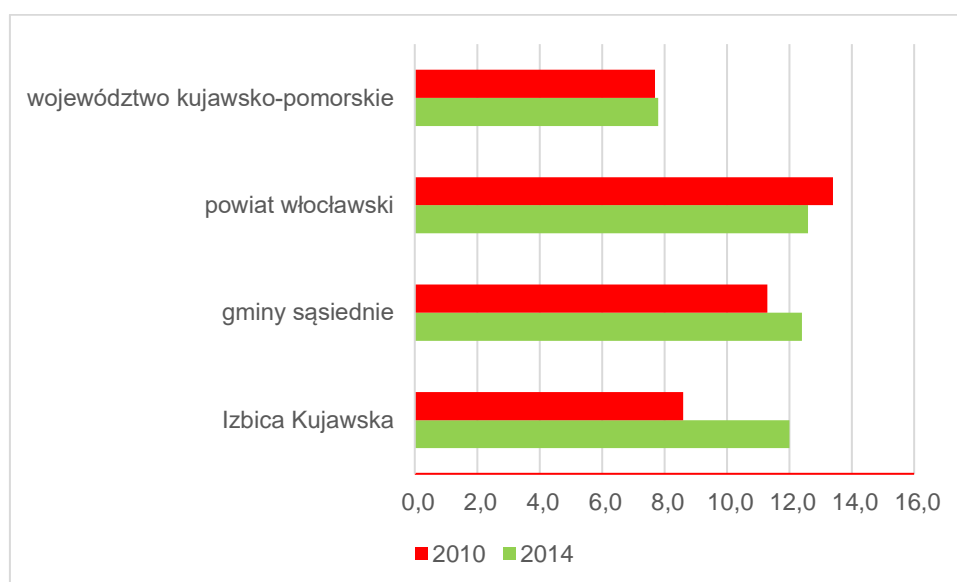
Nieco ponad 8% ludności o dochodach poniżej progu korzystało w 2014 z pomocy społecznej. Był to wskaźnik porównywalny z województwem kujawsko-pomorskim, a dużo korzystniejszy niż w powiecie włocławskim i gminach sąsiednich.

W 2014 roku w całej gminie zasiłkiem celowym było objętych 500 osób w 161 rodzinach, zasiłkiem okresowym 661 osób w 189 rodzinach. Pomocą państwa w zakresie dożywiania objęto 754 osoby. Ważnym pozytywnym aspektem prowadzenia polityki społecznej w gminie jest brak wyraźnej tendencji wzrostowej w przyznawaniu zasiłków. Na przestrzeni sześciu lat liczba osób, którym przyznano zasiłek stały zmalała z 80 w 2009 roku do 62 w 2014 roku, za to pomocą objęto większą liczbę rodzin – wzrost z 40 w 2009 r. do 45 w 2014r. W analizowanym przedziale czasu spadła również liczba zarówno rodzin jak i osób, którym przyznano zasiłek celowy i w naturze. Spadek ten wynosił ok. 1,2 % w przypadku liczby osób i 8,6 % w przypadku liczby rodzin.

Jedną z form pomocy rodzinom w złej sytuacji materialnej jest dożywianie uczniów. Tą formą pomocy objęte są dzieci z Gimnazjum i Szkoły Podstawowej w Izbicy Kujawskiej. Obecnie korzysta z niej 187 uczniów, z czego 137 z terenów wiejskich, a 50 z miasta. Najwięcej dzieci spoza terenu miasta Izbica

Kujawska, korzysta z tej formy pomocy z miejscowości Wietrzychowice (14,6 % wszystkich dzieci objętych pomocą), Pasięka (10,9%), Chotel (7,3%).

Na terenie Gminy Izbica Kujawska prowadzona jest opieka nad ludnością starszą w formie usług opiekuńczych oraz pomocy sąsiedzkiej dla 20 osób z terenu miasta i 11 osób z gminy. Mieszkańcy w badaniu ankietowym stosunkowo niekorzystnie ocenili poziom usług pomocy społecznej skierowanych do osób niepełnosprawnych.



Rysunek 21. Udział ludności będącej poniżej kryterium dochodowego korzystającej z pomocy społecznej w gminie Izbica Kujawska w 2014 r.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS, BDL



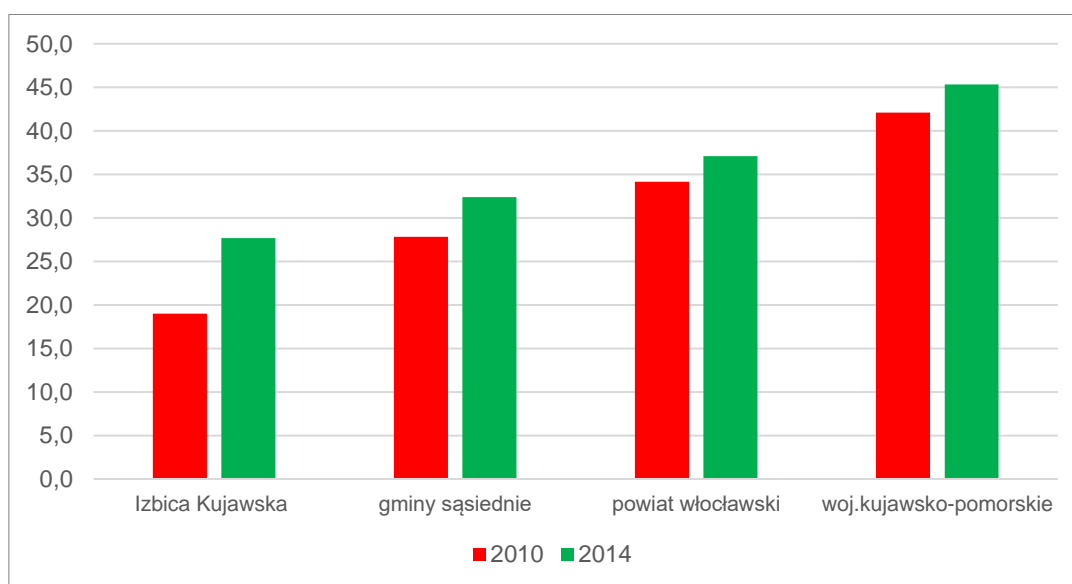
WAŻNE

Niewystarczający zakres usług w zakresie ochrony zdrowia, w tym szczególnie usług specjalistycznej ochrony zdrowia.

Tendencja spadkowa w liczbie osób korzystających z pomocy społecznej powodująca zahamowanie niekorzystnego zjawiska „przyzwyczajania się do pomocy”.

ZARZĄDZANIE

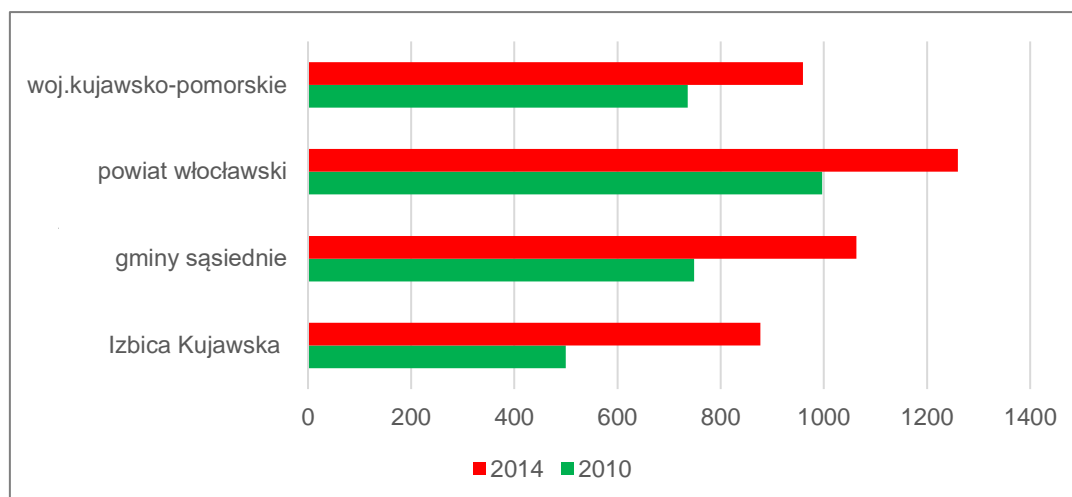
W 2014 roku dochody i wydatki gminy Izbica Kujawska oscyływały w granicach 25 mln złotych. Natomiast zadłużenie gminy sięgnęło 13,7%. Mimo tendencji wzrostowej poziomu zadłużenia jest to wielkość bardzo bezpieczna dla ogólnej stabilności budżetowej. Analiza udziału dochodów własnych w dochodach ogółem w latach 2010 i 2014 plasuje gminę na ostatnim miejscu z wynikiem 27,67% w 2014r. Wyższy wynik odnotowano w województwie, powiecie i gminach sąsiednich (odpowiednio 45,31%; 37,09%; 31,11%). Należy jednak podkreślić, iż w stosunku do roku 2010 nastąpił wzrost udziału dochodów własnych w dochodach ogółem. W tym zakresie gmina osiągnęła wzrost o 8,67%, co daje wynik ponad dwukrotnie wyższy od województwa, powiatu oraz gmin sąsiednich (odpowiednio 3,22%; 2,94%; i 4,01%). Można zatem wnioskować, iż zasoby finansowe gminy są w coraz lepszej kondycji.



Rysunek 22. Udział dochodów własnych w dochodach ogółem w gminie Izbica Kujawska w latach 2010-2014

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS, BDL

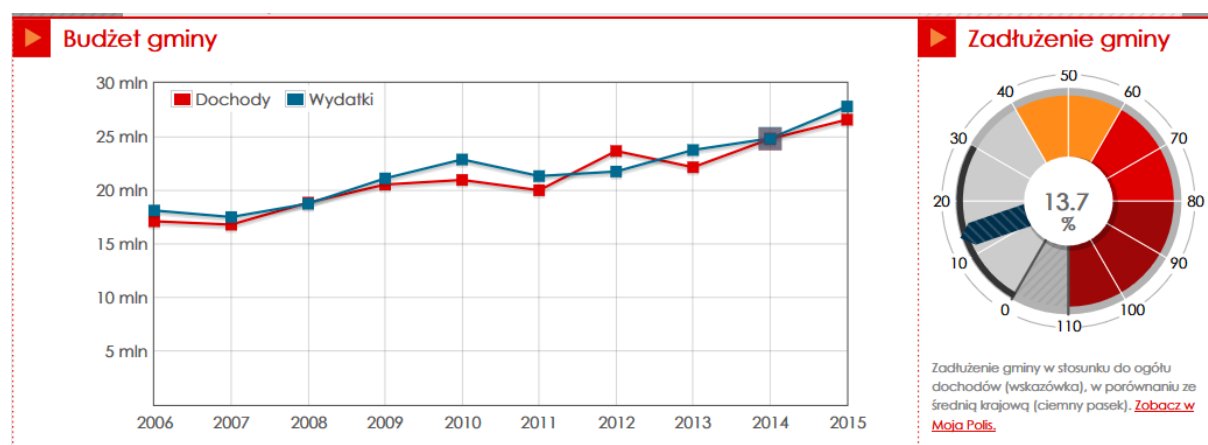
Dochody własne liczone na 1 mieszkańca wyniosły w gminie Izbica Kujawska 877 zł w 2014 roku. Wielkość ta jest od 82 do 383 zł niższa niż w jednostkach porównawczych (województwo, powiat, gminy sąsiednie).



Rysunek 23. Dochody własne/1 mieszkańca w gminie Izbica Kujawska w 2014 r.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS, BDL

Wydatki inwestycyjne majątkowe w wydatkach ogółem budżetu gminy stanowią 16,61%. Jest to wartość niższa niż w województwie 18,37%, powiecie 23,83% oraz gminach sąsiednich 20,2%. Należy zauważyć, iż w porównaniu do roku 2010 wydatki inwestycyjne stanowią niższy udział w budżetach odpowiednio o 6,23% dla województwa, 3,67% dla powiatu, 3,64% dla gmin sąsiednich oraz 5,95% dla gminy Izbica Kujawska.



Rysunek 24. Budżet i zadłużenie gminy Izbica Kujawska w 2014 r.

Źródło: www.naszakasa.org, na podstawie danych z Ministerstwa Finansów.

Niekorzystnym zjawiskiem w sferze zarządzania jest prowadzona polityka przestrzenna gminy, która opiera się jedynie na decyzjach o warunkach zabudowy oraz decyzjach celu publicznego przy zupełnym braku aktualnych miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. Taka polityka prowadzi do niepewności przyszłych inwestorów, co do zamierzeń samorządu wobec danego terenu, co może w znaczny sposób zniechęcać ich do lokalizacji inwestycji, a przede wszystkim wpływa na wprowadzenie chaosu i braku ładu przestrzennego w przestrzeni gminy. Inny dokument planistyczny gminy, aczkolwiek

nieposiadający statusu prawa miejscowego - Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy i Miasta Izbica Kujawska został uchwalony w 2000 roku (Uchwała nr 98/2000 Rady Gminy i Miasta z dnia 16 października 2000 r) i jego ustalenia nie są już w wielu zakresach aktualne. Dlatego też w roku 2016 podjęto uchwałę o jego zmianie. Prace jednak jeszcze się nie rozpoczęły.

W gminie prowadzone są działania mające na celu estetyzację istniejącej zabudowy, czy zachowanie harmonii krajobrazu, jednak w tej sferze jest jeszcze wiele do zrobienia. Wśród najpilniejszych obiektów/miejsc wskazanych do rehabilitacji należą:

- zespół parkowo-dworski w Mchówku
- zespół dworsko-folwarczny w Chotlu
- obiekt po młynie elektrycznym w Izbicy Kujawskiej przy ul. Augustowskiej 2
- obiekt po Wikliniarni w Izbicy Kujawskiej przy ul. 3 Maja 1
- kościół ewangelicki w Izbicy Kujawskiej przy ul. Narutowicza
- zespół dworsko-parkowy w Wietrzychowicach
- zespół dworsko-parkowy w Szczkowie
- budynek byłej szkoły w Szczkowie
- obiekt po byłej szkole w Świszewach
- cmentarze ewangelicko-augsburskie
- obiekty po Spółdzielni metalowo-drzewnej
- plebania w Izbicy Kujawskiej
- obiekty po magazynach GS Samopomoc Chłopska

Gmina Izbica Kujawska jest obszarem występowania zagrożeń związanych z transportem tranzytowym, ale nie o dużej intensywności. Wypadki komunikacyjne i inne związane z komunikacją są po pożarach najliczniejszą grupą zdarzeń stanowiących zagrożenie bezpieczeństwa. Trzy procent wypadków komunikacyjnych obejmuje zagrożenia chemiczne lub ekologiczne. Największe zagrożenie stanowią przewożone toksyczne środki przemysłowe.

W ramach Krajowego Systemu Ratowniczo- Gaśniczego działają 2 jednostki: OSP Izbica Kujawska i OSP Błenna. Jednostki OSP z terenu gminy (10 jednostek) łącznie dysponują 9 samochodami ratowniczo – gaśniczymi, w tym: 3 ciężkie, 1 średni i 5 lekkich oraz sprzętem ratowniczo – gaśniczym stanowiącym wyposażenie pojazdów i strażaka – ratownika. Corocznie ze środków Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego oraz gminnych następuje doposażenie jednostek w brakujący sprzęt przeciwpożarowy.

Na terenie gminy niebezpieczeństwo wystąpienia „nadzwyczajnych zagrożeń dla środowiska” związane jest jedynie z transportem chemikaliów drogą Włocławek-Koło. Potencjalne zagrożenie pożarowe i wybuchowe na terenie gminy stanowią zbiorniki paliw płynnych i substancji łatwopalnych znajdujących się na stacjach benzynowych.

Z punktu widzenia codziennego korzystania mieszkańców z komunikacji zbiorowej i indywidualnej najniebezpieczniejszym odcinkiem drogi są odcinki drogi wojewódzkiej nr W270 i W269, gdzie dochodzi do wypadków drogowych, niekiedy ze skutkiem śmiertelnym oraz do częstych kolizji drogowych.

Rejon miasta i gminy Izbica Kujawska pod względem obsługi policji należy do Posterunku Policji w Izbicy Kujawskiej. Obsada posterunku (9 policjantów) jest wystarczająca do zapewnienia bezpieczeństwa na terenie gminy. Jednostka jest dobrze wyposażona, lecz do zapewnienia lepszej funkcjonalności potrzebny jest dodatkowy środek transportu w postaci radiowozu terenowego. Ponadto zwiększenie stanu etatowego zapewniłoby możliwość stworzenia jednostki całodobowej, co zwiększyłoby dodatkowo bezpieczeństwo mieszkańców gminy. Najczęstszymi rodzajami przestępczości na terenie gminy są kradzieże, kradzież z włamaniem oraz uszkodzenia mienia. W ostatnich latach dynamika przestępstw utrzymuje się na podobnym poziomie. Poziom przestępczości w gminie na tle innych gmin powiatu jest niższy, odnotowuje się mniej zdarzeń kryminalnych. Tutejsza jednostka policji prowadzi akcje prewencyjne typu „bezpieczna droga do szkoły”, „lato”, „ferie”, „bezpieczny senior”, „bezpieczna tożsamość”.

Na terenie gminy Izbica Kujawska identyfikuje się miejsca, gdzie występuje nagromadzenie negatywnych zjawisk społecznych, gospodarczych. Takie tereny wymagają działań kompleksowych zarówno ze sfery społecznej, przestrzennej jak i gospodarczej. Narzędzie do takiego kompleksowego rozwiązania problemów stanowi rewitalizacja³ rozumiana jako proces wyprowadzania ze stanu kryzysowego obszarów zdegradowanych, prowadzony w sposób kompleksowy, poprzez zintegrowane działania na rzecz lokalnej społeczności, przestrzeni i gospodarki, skoncentrowane terytorialnie, prowadzone przez interesariuszy rewitalizacji na podstawie programu rewitalizacji.

Obszarami wymagającymi szczególnie pilnie rewitalizacji z terenu miasta i gminy Izbica Kujawska są obszary: miasta Izbica Kujawska, a także miejscowości, w których znajdują się obszary po byłych SKR i PGR, itp. - jak np. Chotel, Martanowo, Nowa Wieś, Wietrzychowice, Mchówek, Błenna, Szczkowo. Na terenie wskazanych powyżej miejscowości zdiagnozowano⁴ szczególnie nasilone problemy społeczne i gospodarcze, zły stan/brak części infrastruktury, wysokie bezrobocie. Na ww. obszarach oraz na terenie miejscowości Świszewy wskazano występowanie następujących zjawisk kryzysowych: brak oferty zagospodarowania czasu wolnego dla młodzieży uczącej się, brak oferty aktywizacyjnej dla niepracujących kobiet, brak miejsc do przeprowadzenia takich przedsięwzięć – np. świetlic wiejskich. Wskazano także na aspekty związane z bezpieczeństwem mieszkańców - rozwiązania drogowe, brak chodników, czy sferą gospodarczą - brak inicjatywy, słabo rozwinięta sfera usług i handlu.

³ Definicja wg: art. 2 ust. 1 ustawy o rewitalizacji.

⁴ Lokalny Program Rozwoju miasta i gminy Izbica Kujawska na lata 2013-2020 – aktualizacja kwiecień 2016r.



WAŻNE

Niekorzystna polityka przestrzenna gminy objawiająca się brakiem aktualnych miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.

Tereny koncentracji problemów społecznych, gospodarczych i przestrzennych wpływające na obniżenie konkurencyjności całej gminy: m. Izbica Kuj., Chotel, Martanowo, Nowa Wieś, Wietrzychowice, Mchówek, Błenna, Świszewy, Szczkowo.

3. Analiza SWOT

Analiza SWOT (akronim angielskich słów: Strengths „mocne strony”, Weaknesses „słabe strony”, Opportunities „szanse w otoczeniu”, Threats „zagrożenia w otoczeniu”) jest powszechnie stosowaną w strategiach rozwoju metodą służącą do badania otoczenia obszaru lub podmiotu, opartą na prostym schemacie klasyfikacji uwarunkowań:

- zewnętrzne pozytywne - szanse,
- zewnętrzne negatywne - zagrożenia,
- wewnętrzne pozytywne - mocne strony,
- wewnętrzne negatywne - słabe strony.

Analiza SWOT gminy Izbica Kujawska została wypracowana podczas spotkania warsztatowego Zespołu ds. strategii w dniu 18 lipca 2016 r. Wykorzystano wiedzę członków Zespołu oraz wyniki ankiet skierowanych do mieszkańców gminy oraz przedsiębiorców, w których zadano pytania o problemy i potencjały gminy. W ramach analizy SWOT określono:

mocne strony - uwarunkowania wewnętrzne, które stanowią silne strony gminy i które należy wykorzystać sprzyjając będą jej rozwojowi;

słabe strony - uwarunkowania wewnętrzne, które stanowią słabe strony gminy i które nie wyeliminowane utrudniać będą jej rozwój;

szanse - uwarunkowania zewnętrzne, które nie są bezpośrednio zależne od zachowania społeczności lokalnej, ale które mogą być traktowane jako szanse, i przy odpowiednio podjętych przez nią działaniach, wykorzystane jako czynniki sprzyjające rozwojowi gminy;

zagrożenia - uwarunkowania zewnętrzne, które także nie są bezpośrednio zależne od zachowania społeczności lokalnej, ale które mogą stanowić zagrożenie dla jej rozwoju.

Tabela 1. Analiza SWOT

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
Elementy środowiska przyrodniczego – jeziora umożliwiające rozwój różnych form wypoczynku i rekreacji	Stan czystości wód powierzchniowych oraz powietrza atmosferycznego wymagający poprawy
Interesująca historia gminy, której wyrazem są obiekty/miejsca zabytkowe – wydarzenia, które mogą stanowić podstawę utworzenia produktu turystycznego	Duży odsetek kobiet w wieku produkcyjnym pozostających bez pracy
Park kulturowy Wietrzychowice – obiekt mogący być podstawą utworzenia parku tematycznego/centrum historyczno-naukowo-rozrywkowego o skali ogólnokrajowej	Niski poziom aktywności gospodarczej mieszkańców, w tym szczególnie ludności rolniczej – brak gospodarstw agroturystycznych, gospodarstw ekologicznych
Wysoka aktywność społeczna mieszkańców - uczestnictwo w wielu organizacjach/zrzeszeniach, chętny udział w organizowanych zajęciach	Niższe zarobki niż średnio w województwie negatywnie wpływające na rozwój gospodarczy lokalnego rynku
Organizacja wielu imprez kulturalnych, w tym o znaczeniu ogólnokrajowym (2) mogących stanowić pole do promocji gminy	Brak zmodernizowanego i dostosowanego do aktualnych przepisów targowiska utrudniający sprawne korzystanie mieszkańcom z usług podstawowego rzędu i sprzedaż własnych produktów rolnych
Wysoki poziom edukacji w szkołach gimnazjalnych – udział w ogólnokrajowych konkursach, liczne projekty edukacyjne wpływające na podniesienie poziomu wykształcenia mieszkańców gminy	Niewystarczająca liczba miejsc i przestrzeni publicznych, w tym brak w mieście restauracji, co utrudnia integrację społeczną

Tendencja spadkowa w liczbie osób korzystających z pomocy społecznej powodująca zahamowanie niekorzystnego zjawiska „przyzwyczajania się do pomocy”	Niezadowalający poziom szkolnictwa ponadgimnazjalnego i podstawowego negatywnie wpływający na poziom wykształcenia mieszkańców gminy
Brak zakładów/miejsc szczególnie niebezpiecznych na terenie gminy	Niedoinwestowanie infrastruktury technicznej, w tym szczególnie sieci kanalizacyjnej i urządzeń sieci wodociągowej funkcjonujących w warunkach kryzysowych, brak punktów hot-spot
Lokalizacja na terenie gminy posterunku policji i dwóch OSP działających w systemie ratownictwa krajowego	Zły stan techniczny dróg gminnych utrudniający funkcjonowanie mieszkańcom gminy w systemie praca/nauka-dom-rekreacja
	Brak wystarczającej liczby ścieżek i dróg rowerowych utrudniający funkcjonowanie mieszkańcom gminy w systemie praca/nauka-dom-rekreacja
	Niewystarczające działania promocyjne gminy utrudniające inwestowanie oraz rozwój działalności rekreacyjno-wypoczynkowych na terenie gminy
	Niedoinwestowanie szkół i przedszkoli utrudniający uzyskanie wysokiego poziomu nauczania
	Niewystarczający rozwój infrastruktury turystycznej i sportowo-rekreacyjnej hamujący rozwój działalności rekreacyjno-wypoczynkowej oraz rozwój oferty spędzania czasu wolnego dla mieszkańców gminy
	Niewystarczający zakres usług w zakresie ochrony zdrowia, w tym szczególnie usług specjalistycznej ochrony zdrowia
	Brak wystarczającej liczby mieszkań komunalnych pogarszający warunki mieszkaniowe najuboższych mieszkańców gminy
	Niski odsetek mieszkań wyposażonych w łazienkę i CO obniżający poziom życia mieszkańców
	Niekorzystna polityka przestrzenna gminy objawiająca się brakiem aktualnych mpzp
	Tereny koncentracji problemów społecznych, gospodarczych i przestrzennych wpływające na obniżenie konkurencyjności całej gminy: m. Izbica Kuj., Chotel, Martanowo, Nowa Wieś, Wietrzychowice, Mchówek, Błenna, Świszewy, Szczkowo
SZANSE	ZAGROŻENIA
Rozwój gospodarczy kraju na stabilnym poziomie	Eksploatacja węgla brunatnego wpływająca negatywnie na stan środowiska naturalnego, w tym szczególnie na poziom wód powierzchniowych i gruntowych
Możliwość pozyskania środków zewnętrznych na projekty związane z rozwojem wsi i małych miast	Zahamowanie ogólnego rozwoju kraju
Wzrost popytu na zdrową żywność pochodzącą z gospodarstw ekologicznych	Polityka rolna kraju - brak odpowiednich instrumentów polityki rolnej pozwalających na zwiększenie opłacalności mniejszych gospodarstw rolnych, w tym ekologicznych
Ciągły wzrost popytu na różnorodne formy spędzania czasu wolnego	Ograniczenie środków zewnętrznych na rozwój terenów wiejskich i małych miast
	Brak inwestycji w zakresie dróg wojewódzkich i powiatowych utrudniający możliwość inwestowania i obniżający poziom życia mieszkańców gminy
	Procesy demograficzne – starzenie się społeczeństwa

Źródło: Opracowanie własne

Na podstawie ww. zagadnień można wskazać obszary priorytetowe, które zdaniem zarówno mieszkańców jak i Zespołu ds. strategii stanowiąc będą podstawę rozwoju gminy:

- Rozwój turystyki w oparciu o Park kulturowy Wietrzychowice

- Rozwój rolnictwa ekologicznego w powiązaniu z rozwojem agroturystyki
- Utrzymanie i dalszy rozwój wysokiego poziomu edukacji gimnazjalnej⁵
- Utrzymanie i dalszy rozwój wysokiego poziomu aktywności społecznej mieszkańców

Aby móc wykorzystać ww. atuty gminy należy jednocześnie eliminować zdiagnozowane problemy, które mogą uniemożliwić lub w znacznym stopniu ograniczyć wykorzystanie atutów. Do podstawowych problemów gminy należą:

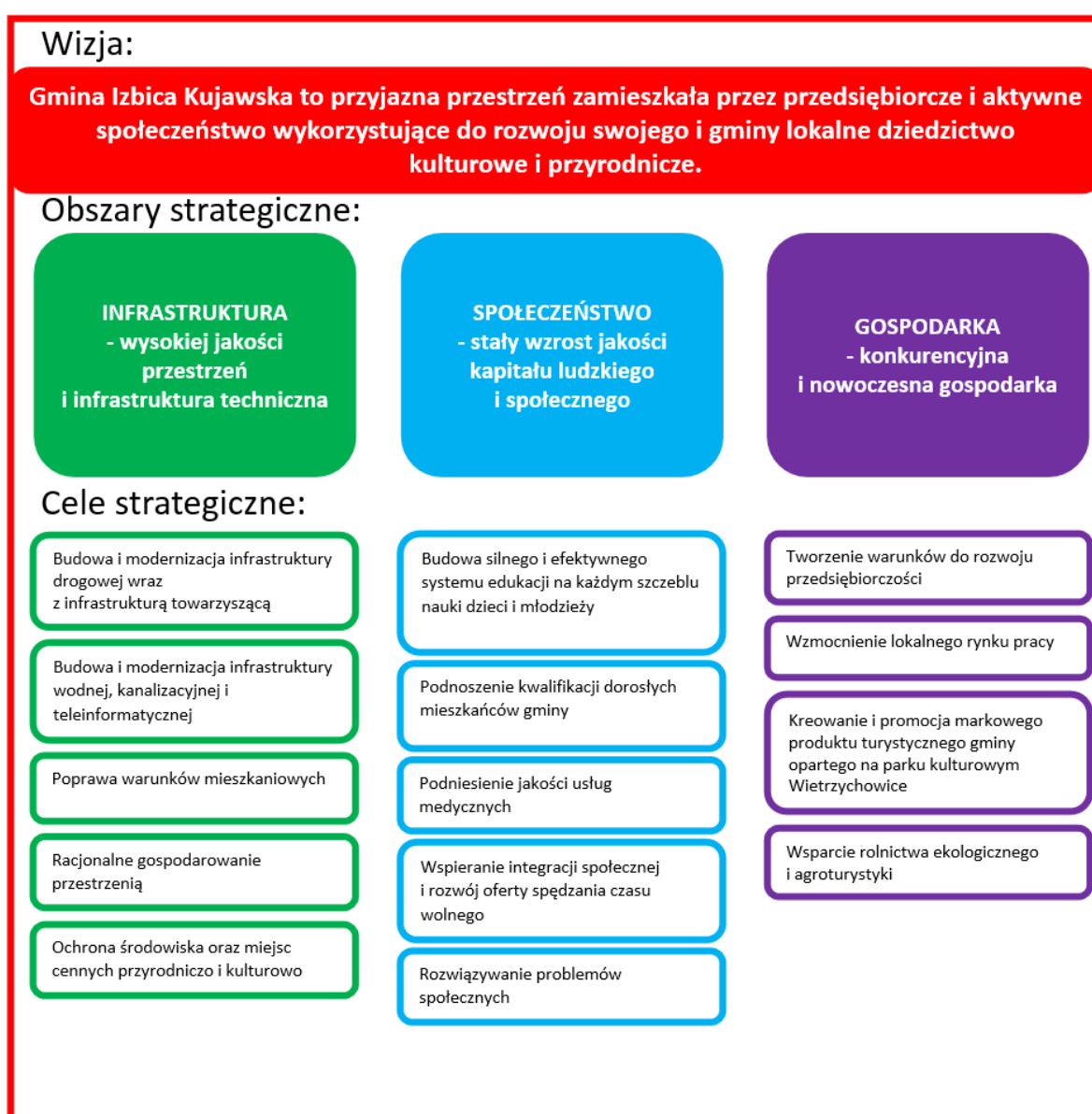
- Niedoinwestowanie infrastruktury technicznej, w tym zły stan techniczny dróg
- Niezadowalający poziom edukacji podstawowej i ponadgimnazjalnej
- Niedoinwestowanie szkół i przedszkoli oraz służby zdrowia

Rozwój Gminy Izbica Kujawska zależy nie tylko od działań realizowanych bezpośrednio na terenie gminy, ale wymaga również szeregu działań pobudzających ożywienie społeczno-gospodarcze województwa kujawsko-pomorskiego i całego kraju (np. efektywne wdrażanie Programów Operacyjnych) oraz działań eliminujących istniejące bariery wzrostu gospodarczego Polski (np. skomplikowany i często modyfikowany system prawny). Tempo rozwoju gminy Izbica Kujawska zależy zatem również od umiejętności wykorzystania przez władze samorządowe szans rozwoju oraz od umiejętnego unikania zagrożeń pojawiających się na arenie regionalnej, krajowej i międzynarodowej.

⁵ W momencie pisania niniejszego dokumentu nie było przesądzenia co do planowanej reformy systemu oświaty – likwidacja gimnazjów, toteż zmiany tej nie uwzględniono.

4. Wizja rozwoju i cele strategiczne

W procesie prac nad dokumentem „Strategia Rozwoju Gminy Izbica Kujawska na lata 2016-2020” dla realizacji zaproponowanej wizji rozwoju gminy Izbica Kujawska wyodrębnione zostały trzy obszary strategicznego rozwoju. Dla każdego z obszarów przyporządkowano cele strategiczne, które realizowane będą następnie poprzez zaproponowane grupy przedsięwzięć/cele operacyjne. Należy mieć jednak na uwadze, iż poniższy katalog grup przedsięwzięć nie jest katalogiem zamkniętym i w miarę realizacji Strategii może ulec poszerzeniu. Dodatkowo w zakresie poszczególnych obszarów strategicznych, w przypadku niektórych celów strategicznych, określono zidentyfikowane już na tym etapie przedsięwzięcia, które zamierza się realizować na terenie gminy. Oczywiście są to tylko nieliczne przedsięwzięcia, które będą realizowane w ramach realizacji poszczególnych celów - po prostu pewne przedsięwzięcia można było już dziś określić.



Rysunek 25. Schemat obszarów strategicznych i celów strategicznych

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS, BDL

**INFRASTRUKTURA
- wysokiej jakości
przeźren
i infrastruktura
techniczna**

Cel ten zawiera w sobie zagadnienia związane zarówno z budowaniem i modernizacją infrastruktury drogowej, wodno-kanalizacyjnej i teleinformatycznej, poprawą warunków mieszkaniowych, racjonalną gospodarką przestrzenią jak i poprawą stanu środowiska przyrodniczego i kulturowego.

W ramach budowy i modernizacji infrastruktury drogowej oraz infrastruktury jej towarzyszącej przewidziano działania dotyczące z jednej strony zachowania wewnętrznej spójności gminy, co będzie polegać na budowie nowych i dostosowaniu istniejących dróg gminnych do parametrów właściwych dla tej kategorii, z drugiej strony na zwiększeniu dostępności inwestycyjnej gminy, co będzie polegać między innymi na lobbowaniu u zarządcy/właściciela dróg powiatowych i wojewódzkich o utrzymanie ich odpowiedniego stanu. Możliwość przemieszczania się po terenie gminy jest jedną z przesłanek jakości warunków życia, dlatego też cel ten zawiera również działania służące realizacji ścieżek i dróg rowerowych wykorzystywanych przez mieszkańców w codziennych podróżach relacji dom-usługi-szkoła/praca. W dobrze zorganizowanym systemie drogowym ważne są również miejsca parkingowe, których realizację również obejmuje niniejszy cel. Kolejnym istotnym aspektem wpływającym na jakość funkcjonowania systemu drogowego jest również infrastruktura okołodrogowa, tj. przystanki autobusowe, oświetlenie uliczne, rowy, dlatego też te elementy również znajdą się w polu zainteresowania władz gminnych.

W ramach budowy i modernizacji infrastruktury wodnej i kanalizacyjnej przewidziano działania, które mają wpłynąć na poprawę funkcjonowania infrastruktury wodociągowej w gminie oraz działania które mają wpłynąć na objęcie zbiorowym systemem unieszkodliwiania ścieków jak największej liczby mieszkańców. Stąd też przewiduje się wymianę elementów istniejącej sieci wodociągowej, w tym instalację urządzeń służących dostarczaniu wody w przypadku awarii, rozbudowę systemu kanalizacji, w pierwszej kolejności w miejscowościach o najbardziej zwartej zabudowie oraz terenach podmiejskich Izbicy Kujawskiej. W obecnych czasach do podstawowej infrastruktury technicznej, obok ww. sieci kanalizacyjnej i wodociągowej należy również zaliczyć sieć teleinformatyczną, wobec powyższego wzmocnienie zastosowań TIK dla e-usług (administracji, edukacji, zdrowia, kultury, itp.) oraz umożliwienie wszystkim mieszkańcom korzystania z szerokopasmowego internetu będzie w ścisłym centrum zainteresowania władz gminy. Jednym z pierwszych kroków winno być uruchomienie punktu hot-spot w gminie.

W ramach poprawy warunków zamieszkania przewiduje się działania wspierające dostosowanie istniejących mieszkań do ogólnie obowiązujących standardów, czyli między innymi wyposażenie jak największej liczby mieszkań w łazienkę i centralny system ogrzewania, wzrost powierzchni mieszkania przypadającej na jedna osobę.

Kolejnym ważnym elementem warunkującym jakość zamieszkania jest zapewnienie bezpieczeństwa mieszkańcom gminy poprzez działania polegające między innymi na wspieraniu jednostek ochotniczej straży pożarnej, utrzymaniu istnienia posterunku policji w Izbicy Kujawskiej. Ważnym elementem będzie zapewnienie odpowiedniej liczby mieszkań komunalnych podnoszących poziom życia najbiedniejszej części społeczeństwa gminy. Realizacja terenów zielonych, szczególnie wśród zwartych terenów

zabudowy mieszkaniowej przyczyni się również do zapewnienia korzystnych warunków mieszkaniowych w gminie.

W ramach racjonalnego wykorzystania przestrzeni zaplanowano działania służące aktywizacji terenów/obiektów zdegradowanych, nieużytkowanych, zaniedbanych oraz ich zagospodarowywanie w pierwszej kolejności, a dopiero później sięganie po tereny nowe – priorytet działań „brown field” przed „green field”. Ważnym aspektem podnoszącym jakość warunków życia jest realizacja funkcjonalnej i estetycznej przestrzeni publicznej służącej aktywizacji i integracji mieszkańców gminy oraz odnowa i estetyzacja miasta Izbica Kujawska oraz miejscowości wiejskich. Coraz większego znaczenia w wyborze miejsca zamieszkania nabiera szeroko rozumiany ład przestrzenny - będący z jednej strony gwarantem niezmienności otoczenia lub pewności kierunku jego zmian (plany miejscowe-mpzp), z drugiej strony gwarantem, wspomnianej już estetyki przestrzeni. Dlatego też niezbędne działania to opracowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego oraz ochrona krajobrazu lokalnego, zapobieganie rozpraszaniu zabudowy, modernizacja budynków użyteczności publicznej. Dla utrwalenia korzystnych zmian kluczowa jest edukacja mająca na celu podniesienie poziomu świadomości estetyki przestrzeni.

W ramach wspierania środowiska naturalnego przewidziano działania mające wpłynąć na poprawę głównie stanu powietrza poprzez inwestycje w obszarze efektywności energetycznej, ale również na poprawę stanu wód i gleby. Koniecznymi działaniami są również te, poprawiające infrastrukturę związaną z gromadzeniem i segregacją odpadów na terenie gminy. Ważnym aspektem jest tutaj również zachowanie i wspieranie odpowiedniego wykorzystania znaczących walorów przyrodniczych i kulturowych gminy, ze szczególnym uwzględnieniem Parku Kulturowego Wietrzychowice.

Obszar ten wiąże się z obszarem strategicznym:

Stały wzrost jakości kapitału ludzkiego i społecznego - bowiem dobrej jakości przestrzeń oraz warunki zamieszkania będą bodźcem do osiedlania się na terenie gminy osób o wysokich aspiracjach społecznych stanowiących impuls dla pozostałej części społeczeństwa.

Konkurencyjna i nowoczesna gospodarka - bowiem dobrej jakości przestrzeń, wyposażona w odpowiednią infrastrukturę techniczną stanowi atrakcyjne miejsce lokalizacji inwestycji, a tym samym powstawania nowych miejsc pracy.

Obszar strategiczny realizowany będzie przez następujące cele strategiczne:

Cel strategiczny 1: Budowa i modernizacja infrastruktury drogowej wraz z infrastrukturą towarzyszącą

Cele operacyjne:

1. Budowa i modernizacja chodników i dróg rowerowych.
2. Przebudowa, budowa nowych i remonty dróg gminnych do parametrów normatywnych.
3. Monitoring dróg (będących w zarządzie innych jednostek) decydujących o dostępności inwestycyjnej gminy, w tym przebudowa skrzyżowania dróg wojewódzkich nr 269 i 270.
4. Budowa parkingów i miejsc parkingowych.
5. Usprawnienie dowozu dzieci do szkół.

6. Organizacja transportu publicznego, np. na zasadzie partnerstwa publiczno-prywatnego.
7. Modernizacja przystanków.
8. Modernizacja oświetlenia ulicznego z wykorzystaniem nowoczesnych technologii przyczyniających się do ograniczenia zużycia energii.

Cel strategiczny 2: Budowa i modernizacja infrastruktury wodnej, kanalizacyjnej i teleinformatycznej

Cele operacyjne:

1. Rozwój sieci kanalizacyjnej.
2. Budowa przydomowych lub lokalnych oczyszczalni ścieków.
3. Rozwój sieci i urządzeń wodociągowych, w tym zapewnienie dostępu do wody w przypadku awarii.
4. Rozwój infrastruktury teleinformatycznej, w tym szerokopasmowego Internetu i e-usług.
5. U uruchomienie punktu hot-spot.

Cel strategiczny 3: Poprawa warunków mieszkaniowych

Cele operacyjne:

1. Wzrost poziomu wyposażenia mieszkań (łazienki, CO).
2. Budowa nowych oraz dostosowanie istniejących obiektów na potrzeby mieszkań komunalnych.
3. Zapewnienie bezpieczeństwa mieszkańcom gminy, w tym realizacja i rozbudowa monitoringu.
4. Realizacja terenów zielonych w mieście Izbica Kujawska i w zwartych terenach zabudowy mieszkaniowej.

Cel strategiczny 4: Racjonalne gospodarowanie przestrzenią

Cele operacyjne:

1. Odnowa i estetyzacja miasta Izbica Kujawska oraz miejscowości wiejskich.
2. Odnowa miejscowości dotkniętych problemami przestrzennymi, między innymi: Izbica Kujawska, Chotel, Martanowo, Nowa Wieś, Wietrzychowice, Mchówek, Błenna, Świszewy, Szczkowo.
3. Przeciwdziałanie rozpraszaniu zabudowy poprzez opracowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego i skupianie zabudowy w miejscowościach o najbardziej zwartej zabudowie.
4. Wprowadzenie dodatkowych zajęć edukacyjnych dotyczących historii architektury i urbanistyki.
5. Realizacja funkcjonalnych i estetycznych przestrzeni publicznych.

Cel strategiczny 5: Ochrona środowiska oraz miejsc cennych przyrodniczo i kulturowo

Cele operacyjne:

1. Ograniczenie niskiej emisji do powietrza oraz innych zanieczyszczeń do środowiska, w tym poprawa stanu czystości wód powierzchniowych.
2. Modernizacja na terenie gminy Punktów Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych
3. Działania na rzecz poprawy efektywności energetycznej na obszarze gminy, w tym termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej.
4. Wspieranie przedsięwzięć z zakresu odnawialnych źródeł energii podejmowanych przez mieszkańców, instytucje i przedsiębiorców działających na terenie gminy.
5. Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa przyrodniczego i kulturowego.
6. Renowacja, remont obiektów zabytkowych.

Tabela 2. Dotychczas zidentyfikowane przedsięwzięcia w zakresie obszaru strategicznego Infrastruktura

Cel strategiczny 1: Budowa i modernizacja infrastruktury drogowej wraz z infrastrukturą towarzyszącą	
1.	Przebudowa drogi gminnej nr 191233 C Chotel – Skarbanowo – gr. gminy (Janowo).
2.	Przebudowa ciągu dróg gminnych w skład którego wchodzi droga nr 191716C, ul. Sportowa w Izbicy Kujawskiej, droga nr 191219C Hulanka – Ślázewo oraz odcinek drogi nr 191213C Grochowiska – Ślázewo.
Cel strategiczny 2: Budowa i modernizacja infrastruktury wodnej, kanalizacyjnej i teleinformatycznej	
1.	Przebudowa i rozbudowa Stacji Uzdatniania Wody w miejscowości Wietrzychowice, położonej na działce o numerze 93/6, obręb ewidencyjny Wietrzychowice gm. Izbica Kujawska.
2.	Budowa sieci wodociągowej w miejscowości Wietrzychowice, gm. Izbica Kujawska.
3.	Budowa studni głębinowej na działce o numerze ewidencyjnym 55/3 położonej w obrębie ewidencyjnym Wietrzychowice wraz z budową kolektora tłoczego na działkach o numerach ewidencyjnych 55/3, 78, 93/5, 93/4, 93/6 położonych w obrębie ewidencyjnym Wietrzychowice.
Cel strategiczny 5: Ochrona środowiska oraz miejsc cennych przyrodniczo i kulturowo	
1.	Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej (ZSZ w Blennie oraz budynek Urzędu Miejskiego w Izbicy Kujawskiej).

Źródło: Opracowanie własne

SPOŁECZEŃSTWO
- stały wzrost
jakości kapitału
ludzkiego i
społecznego

Cel ten zawiera w sobie zagadnienia związane zarówno z budowaniem silnego systemu edukacji dzieci, młodzieży i dorosłych, podniesieniem jakości usług medycznych, rozwiązywaniem problemów społecznych oraz integracji społecznej jak i rozwojem oferty spędzania czasu wolnego przez mieszkańców gminy.

W ramach tworzenia warunków do stałego wzrostu jakości kapitału ludzkiego i społecznego przewidziano działania związane z wszechstronnym wsparciem sektora usług publicznych związanych z edukacją i zdrowiem. Ponieważ mieszkańcy gminy widzą potrzebę

poprawy szczególnie usług medycznych, w najbliższym czasie władze gminy zamierzają się skupić na tego rodzaju usługach, przy czym ważnym aspektem jest zwiększenie dostępu mieszkańców gminy do specjalistycznych usług medycznych, a także doposażenie istniejących obiektów ochrony zdrowia w odpowiedni sprzęt umożliwiający szybkie i sprawne diagnozowanie.

Dla Gminy Izbica Kujawska ważnym aspektem rozwoju nowoczesnego, otwartego społeczeństwa jest edukacja. Dlatego ważnym działaniem w zakresie edukacji będzie organizowanie dla dzieci i młodzieży jak najwięcej i jak najbardziej interesujących zajęć dodatkowych rozszerzających ich wiedzę. Ważne tu będzie wykorzystywanie nowoczesnych metod nauczania. Przewiduje się również zajęcia poza terenem szkoły, a nawet gminy – zajęcia wyjazdowe umożliwiające, np. korzystanie z precyzyjnego sprzętu. Szczęólnego znaczenia nabiera edukacja dzieci już od najmłodszych lat, gwarantująca równe szanse startu na europejskim rynku pracy. Dla zapewnienia maksymalnej efektywności działań w sferze edukacji planuje się nawiązanie współpracy pomiędzy wszystkimi zainteresowanymi środowiskami, wśród których wiodące pozycje zajmować będzie samorząd terytorialny, placówki edukacyjne, rodzice i uczniowie, a także pracodawcy i organizacje pozarządowe.

Wysoki poziom nauczania to również wykorzystywanie talentów, w tym szczególnie dzieci i młodzieży. Dlatego też dużą wagę w gminie Izbica Kujawska przywiązywać się zamierza do działań zmierzających do jak najszybszej identyfikacji różnorodnych talentów dzieci i młodzieży oraz w dalszej kolejności stwarzania dogodnych warunków do ich rozwoju i zamieniania w procesie edukacji na kompetencje. Służyć temu będą długoletnie programy promocji talentów dzieci i młodzieży, które nie będą dotyczyły wyłącznie kwestii nagród za osiągnięcia o charakterze np. olimpijskim (choć to również), ale zawierać będą w sobie instrumenty długoterminowego wsparcia utalentowanych dzieci i młodzieży w różnych dziedzinach (np. stypendia, dotacje itp.). Ze względu na szacowane wysokie koszty, interwencja ta będzie realizowana w szerokim partnerstwie instytucji, organizacji oraz osób prywatnych. Może być ona pewnym elementem partnerstwa publiczno-społecznego.

Jakość kształcenia i jego coraz wyższy poziom zależne są od wielu czynników, w tym od kompetencji kadry pedagogicznej, dlatego zakłada się pomoc w ciągłym podnoszeniu kompetencji i umiejętności zawodowych nauczycieli. Obok wysokokwalifikowanej kadry, o poziomie kształcenia decyduje infrastruktura. W ramach tego kierunku istotne jest podejmowanie stałych działań skierowanych na podwyższanie standardu infrastrukturalnego bazy placówek edukacyjnych na terenie gminy. Dotyczy to nie tylko kwestii modernizacyjnych, ale rozbudowy istniejącej bazy oraz wyposażania placówek edukacyjnych w nowoczesną infrastrukturę edukacyjną (dydaktyczną), sportową i rekreacyjną itp.

Fundamentem społeczeństwa obywatelskiego i lokalnej demokracji są aktywni i zaangażowani w sprawy wspólnoty mieszkańcy. Społeczność gminy Izbica Kujawska jest społeczeństwem aktywnym, dlatego też ważne będzie podejmowanie wszelkich działań zmierzających do utrzymania tego wysokiego poziomu aktywności obywatelskiej i społecznej. Władze gminy zamierzają wspierać wszelkiego rodzaju inicjatywy obywatelskie i społeczne oraz promować zaangażowanie mieszkańców w rozwiązywanie codziennych spraw grup społecznych samoorganizujących się na terenie miasta i gminy. Ważne jest przy tym podejmowanie intensywnych i inspirujących inicjatyw młodego pokolenia mieszkańców gminy Izbica Kujawska oraz stwarzanie przyjaznych warunków prawnych, organizacyjnych i finansowych wszystkim zaangażowanym w rozwój społeczeństwa obywatelskiego.

Rodzina jako podstawowa komórka społeczna stanowi pierwszorzędny instrument wsparcia dla indywidualnych mieszkańców borykających się z problemami społecznymi, a także narażonych na pojawienie się takich problemów. Dlatego też ważne będzie podejmowanie przez władze gminy działań profilaktycznych i wspierających prawidłowo funkcjonujące rodziny i przeciwdziałanie patologiom w tym obszarze. W tym celu zamierza się między innymi wspierać placówki opiekuńcze i edukacyjne różnych szczebli (żłobki, kluby dziecięce, dzienni opiekunowie, przedszkola, szkoły, placówki dla osób dorosłych i starszych). Ważnym działaniem będzie również stworzenie warunków do wspólnego spędzania czasu poprzez rozwój miejsc oferujących możliwość integracji międzypokoleniowej (plac zabaw, parki, miejsca kultury, rekreacji i wypoczynku).

Zmiany demograficzne i postępujący proces starzenia się społeczeństwa prowadzić będą do narastającego problemu braku opieki nad osobami starszymi. Dlatego też gmina zamierza w sposób komplementarny łączyć działania skierowane zarówno do samych seniorów jak i do ich rodzin.

W ramach działań wspierających osoby starsze ważne jest ciągle stymulowanie seniorów do pełnienia nowych ról społecznych tak, aby podtrzymywać ich indywidualną i społeczną aktywność. Wśród instytucji wzmacniających kapitał społeczny osób starszych jedną z podstawowych ról odgrywać będą instytucje kultury, a także organizacje tworzone i wspierane przez Kościoły i związki wyznaniowe, charakteryzujące się dużym zaufaniem społecznym. Jednym z głównych działań będzie tu wspieranie ww. instytucji, aby mieszkańcy mieli jak największą możliwość uczestnictwa w zajęciach organizowanych przez ww. instytucje, np. w klubach seniora, uniwersytecie trzeciego wieku, itp.

Subsydiarność i współpraca międzysektorowa są ważnymi zasadami społeczeństwa obywatelskiego. Stwarzanie warunków przez administrację publiczną, w tym szczególnie samorządową, do współpracy z sektorem społecznym (tzw. III sektorem lub pozarządowym, NGO) ma istotne znaczenie dla pozyskiwania naturalnych partnerów w realizacji zadań publicznych oraz w podejmowaniu ambitnych wyzwań rozwojowych dla całej wspólnoty. Dla realizacji tego zadania ważne jest wspólne z przedstawicielami środowiska pozarządowego określenie możliwości i potrzeb samorządu gminy Izbica Kujawska w zakresie pól i form współpracy międzysektorowej, jakie mogą być wykorzystywane w podejmowaniu inicjatyw w ramach partnerstwa publiczno-społecznego i zapisanie ich np. w Wieloletnim Programie Współpracy gminy z NGO.

Jakość kapitału społecznego zależy również od dostępności i poziomu oferty kulturalnej, rekreacyjnej oraz sportowej, inaczej oferty spędzania wolnego czasu. Jakość satysfakcjonującej mieszkańców oferty w zakresie kultury, rekreacji i sportu w dużym stopniu uzależniona jest od warunków infrastrukturalnych. Dlatego też, Władze gminy będą podejmować interwencje na rzecz rozbudowy i modernizacji istniejącej bazy sportowo-rekreacyjno-kulturalnej. Dostępność oferty na odpowiednim (satysfakcjonującym mieszkańców) poziomie jest warunkiem uczestnictwa mieszkańców i korzystania przez nich z proponowanej im oferty. Dlatego w pierwszej kolejności nastąpić musi wprowadzenie bogatego i interesującego zakresu zajęć prowadzonych w instytucjach odpowiedzialnych. Następnie nastąpi szerokie promowanie aktywnego stylu życia wśród mieszkańców, upowszechnianie kultury i sportu jako kluczowych form spędzania czasu wolnego.

Ważnym zagadnieniem w sferze kształtowania odpowiedniego poziomu oferty spędzania czasu wolnego jest również współpraca władz gminy z innymi podmiotami mogącymi świadczyć tego rodzaju usługi. Dlatego też jednym z celów będzie tworzenie warunków rozwoju dla organizacji, podmiotów i osób prowadzących działalność w zakresie kultury i sportu, w tym w wymiarze profesjonalnym.

Obszar ten wiąże się z obszarem strategicznym:

Wysokiej jakości przestrzeń i infrastruktura techniczna - bowiem otwarte, dobrze wykształcone i aktywne społeczeństwo ma z jednej strony wyższe wymagania i oczekiwania, z drugiej strony w większym stopniu dba o własne środowisko (zamieszkania/pracy).

Konkurencyjna i nowoczesna gospodarka - bowiem otwarte, dobrze wykształcone i aktywne społeczeństwo ma większe aspiracje co do wykonywanego zawodu i swojego statusu majątkowego.

Obszar strategiczny realizowany będzie przez następujące cele strategiczne:

Cel strategiczny 1: Budowa silnego i efektywnego systemu edukacji na każdym szczeblu nauki dzieci i młodzieży

Cele operacyjne:

1. Wprowadzenie nowoczesnych programów edukacyjnych i poszerzenie oferty edukacyjnej dla dzieci i młodzieży.
2. Opracowanie gminnego programu wspierania edukacji uzdolnionych dzieci i młodzieży poprzez przygotowanie systemu stypendialnego i motywacyjnego.
3. Poprawa jakości i dostępności usług w zakresie wczesnej edukacji, świadczonych przez placówki wychowania przedszkolnego oraz w formach pozaprzedzkolnych.
4. Wspieranie szkół w realizacji krajowych i międzynarodowych projektów edukacyjnych, w tym zacieśnianie współpracy szkół gminnych na szczeblu krajowym i międzynarodowym.
5. Rozwijanie kompetencji nauczycieli (szkolenia, udział w międzynarodowych projektach, itp.).
6. Modernizacja/przebudowa obiektów szkolnych i poprawa ich wyposażenia w pomoce edukacyjne (pracownie tematyczne, sale gimnastyczne, boiska szkolne, itp.).
7. Modernizacja/budowa obiektów przedszkolnych i poprawa ich wyposażenia w pomoce edukacyjne.

Cel strategiczny 2: Podnoszenie kwalifikacji dorosłych mieszkańców gminy

Cele operacyjne:

1. Poszerzenie i udostępnianie edukacji pozaformalnej dla mieszkańców gminy.
2. Wspieranie funkcjonowania na terenie gminy Centrum Kształcenia Ustawicznego dla dorosłych.
3. Rozwijanie zainteresowań osób starszych w ramach „Uniwersytetu Trzeciego Wieku”.
4. Nawiązanie ścisłej współpracy z Powiatowym Urzędem Pracy w ramach organizacji zajęć doszkalających i podnoszących kompetencje mieszkańców gminy.

Cel strategiczny 3: Podniesienie jakości usług medycznych

Cele operacyjne:

1. Integrowanie oferty wszystkich podmiotów działających w zakresie ochrony zdrowia.
2. Unowocześnianie i usprawnianie funkcjonowania placówek zdrowia, w tym doskonalenie bazy infrastrukturalnej, wyposażenia oraz standardu obsługi.
3. Zwiększenie dostępu do medycznych usług specjalistycznych.
4. Prowadzenie i promocja działań z zakresu profilaktyki zdrowia.
5. Cyfryzacja oraz rozwój usług elektronicznych (e-zdrowie).
6. Podnoszenie kompetencji personelu.

Cel strategiczny 4: Wspieranie integracji społecznej i rozwój oferty spędzania czasu wolnego

Cele operacyjne:

1. Pielęgnowanie bogactwa kulturowego oraz tożsamości lokalnej i regionalnej.
2. Promowanie i wspieranie lokalnych animatorów kultury oraz lokalnych artystów i twórców.
3. Organizacja wydarzeń kulturalnych o zasięgu ponadlokalnym.
4. Promocja wśród młodzieży zasad wolontariatu i uczestnictwa w działaniach organizacji pozarządowych.
5. promowanie sportu masowego wśród mieszkańców, w szczególności wśród dzieci i młodzieży.
6. Tworzenie warunków rozwoju dla organizacji, podmiotów i osób prowadzących działalność w zakresie kultury i sportu w wymiarze profesjonalnym.
7. Modernizacja placówek kultury działających w gminie i ich wyposażenia, w tym świetlic wiejskich, bibliotek.
8. Rozwijanie oferty kulturalnej dla osób starszych.
9. Rozwój bazy sportowo-rekreacyjnej.

Cel strategiczny 5: Rozwiązywanie problemów społecznych (*niepełnosprawni, ubodzy, wykluczeni, bezrobotni*)

Cele operacyjne:

1. Rozwój edukacji społecznej w zakresie identyfikacji i reagowania na problemy społeczne oraz sposobów ich rozwiązywania.
2. Likwidacja barier architektonicznych w instytucjach i miejscach publicznych.
3. Wsparcie i rozwój instytucjonalnych form pomocy społecznej oraz placówek wsparcia dziennego.
4. Podnoszenie poziomu pracy podmiotów polityki społecznej.
5. Rozwój pomocy i działań wspierających rozwiązywanie problemów przemocy rodzinnej i uzależnień, w szczególności wśród dzieci i młodzieży
6. Rewitalizacja miejscowości dotkniętych problemami społecznymi, między innymi: Izbica Kujawska, Chotel, Martanowo, Nowa Wieś, Wietrzychowice, Mchówek, Błenna, Świszewy, Szczkowo.
7. Współpraca wszystkich instytucji w zakresie walki z zachowaniami patologicznymi.

Tabela 3. Dotychczas zidentyfikowane przedsięwzięcia w zakresie obszaru strategicznego Społeczeństwo

Cel strategiczny 1: Budowa silnego i efektywnego systemu edukacji na każdym szczeblu nauki dzieci i młodzieży	
1.	Budowa kompleksu sportowo – rekreacyjnego z infrastrukturą towarzyszącą przy Zespole Szkół w Błennie.
2.	Budowa boiska wielofunkcyjnego wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną na działce o numerze ewidencyjnym 78, obręb ewidencyjny m. Izbica Kujawska, gm. Izbica Kujawska
Cel strategiczny 4: Wspieranie integracji społecznej i rozwój oferty spędzania czasu wolnego	
1.	Budowa boiska treningowego przy stadionie miejskim w Izbicy Kujawskiej na działce o numerze 1/2.

2.	Budowa muszli koncertowej w parku przy ulicy Augustowskiej w Izbicy Kujawskiej
3.	Budowa kompleksu sportowo-rekreacyjnego na bazie stadionu miejskiego w Izbicy Kujawskiej oraz placu zabaw.

Źródło: Opracowanie własne

**GOSPODARKA
– konkurencyjna
i nowoczesna
gospodarka**

Cel ten zawiera w sobie zagadnienia ogólne dotyczące rozwoju przedsiębiorczości na poziomie lokalnym oraz wzmocnienie lokalnego rynku pracy, jak i wskazuje potrzebę działań w ramach konkretnych dziedzin gospodarki z zakresu rolnictwa ekologicznego i agroturystyki. Wskazuje również na potrzebę wykreowania marki i produktu turystycznego na bazie Parku Kulturowego w Wietrzychowicach.

W ramach tworzenia warunków dla rozwoju przedsiębiorczości przewidziano działania związane ze wsparciem finansowym, szkoleniowym i instytucjonalnym. Jednym z efektywniejszych narzędzi wsparcia i stymulowania lokalnej przedsiębiorczości są zwrotne narzędzia finansowe. Rolą gminy będzie więc nawiązywanie współpracy z instytucjami otoczenia biznesu, oferującymi różnorodne formy wsparcia finansowego. Dostępność instrumentów pożyczkowych i poręczeniowych oraz wiedza z zakresu efektywnego wykorzystania tych narzędzi stanowić będzie istotną formę wsparcia rozwoju przedsiębiorczości na terenie gminy – szczególnie dla małych i mikro-firm, które najczęściej nie spełniają warunków bankowych w zakresie korzystania z kredytów i pożyczek. Władze gminy zamierzają również wspierać działania doradcze i szkoleniowe w zakresie przedsiębiorczości, oferowane najczęściej przez organizacje pozarządowe oraz instytucje otoczenia biznesu. Niewielkim niskotowarowym gospodarstwom rolnym należy zwiększyć możliwość uzyskiwania dodatkowych dochodów. Rozwój działalności pozarolniczych i związanych pośrednio z rolnictwem wymaga często wsparcia w początkowym okresie działalności. Stąd przewiduje się preferencje podatkowe dla rozwoju rolnictwa ekologicznego i agroturystyki. Profesjonalizm i kompetencje pracowników oraz staranność i rzetelność załatwiania spraw stanowią jedne z podstawowych aspektów determinujących poziom satysfakcji z jakości usług publicznych i funkcjonowania urzędu gminy. Dotyczy to w szczególności kontaktów z przedsiębiorcami i inwestorami. Zakłada się więc maksymalne uproszczenie procedur związanych z prowadzeniem działalności gospodarczej.

Dynamicznie zmieniająca się sytuacja na rynku pracy, szczególnie w zakresie stosowania nowych technologii w procesie produkcji oraz dostarczania usług, a także zmieniające się gusta i preferencje klientów wymagają ciągłego dostosowywania wiedzy i umiejętności do zmieniających się oczekiwań i potrzeb pracodawców. Dlatego też za ważne działanie władze gminy przyjęły budowanie świadomości mieszkańców w zakresie potrzeby ciągłej edukacji i podnoszenia umiejętności, a w przypadku istotnych zmian strukturalnych na rynku pracy, przekwalifikowania się i nauki nowego zawodu. Nie mniej ważne jest budowanie świadomości przedsiębiorców w zakresie konieczności wpierania aktywności edukacyjnej pracowników. Ogólna sytuacja na rynku pracy wskazuje na niewłaściwe wybory kolejnych etapów kształcenia co skutkuje dużym odsetkiem bezrobocia wśród osób młodych, w tym szczególnie wśród kobiet i małą liczbą osób o odpowiednich kompetencjach. Brak wiedzy o zawodach i profesjach, brak informacji o własnych predyspozycjach zawodowych, brak systemowego doradztwa w zakresie kariery zawodowej są jednymi z większych bolączek krajowego systemu oświaty. Dlatego gmina będzie dążyć do wypracowania własnego, lokalnego systemu przygotowania młodzieży do kariery zawodowej. Systemem tym zamierza się objąć już dzieci i młodzieży szkół gimnazjalnych. To od tego etapu kształcenia i wyboru kolejnej szkoły zależy praktycznie przyszłość młodych ludzi. Niewłaściwy wybór szkoły ponadgimnazjalnej rzutuje na całą karierę zawodową. W systemie tym będą uczestniczyć placówki oświatowe, służby zatrudnienia, doradcy. System musi mieć charakter stały (nie pojedyncze

spotkania całej klasy z doradcą zawodowym). Jednym z podstawowych zadań Powiatowych Urzędów Pracy są działania z zakresu monitoringu i analiz lokalnego rynku pracy. Ścisła współpraca z Powiatowym Urzędem Pracy we Włocławku w tym obszarze prowadzić powinna do efektywniejszej i aktywnej polityki zatrudnienia w Gminie, dokonywanej poprzez adekwatne zmiany w zakresie kierunków kształcenia, szkoleń zawodowych oraz inspirowania innych rozwiązań zmierzających do pełnego wykorzystania zasobów siły roboczej na terenie gminy. Szczególnie ważne w tej kwestii jest uwzględnienie strukturalnych problemów lokalnego rynku pracy oraz bieżące monitorowanie zmian charakterystyk grup w szczególnej sytuacji na rynku pracy, w tym osób młodych, osób z wyższym wykształceniem oraz osób w wieku produkcyjnym niemobilnym.

Unikatowy w skali kraju Park Kulturowy w Wietrzychowicach został uznany za potencjał rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego w zakresie markowych produktów turystycznych i wskazany jako realizacja celu strategicznego Tożsamość i dziedzictwo w Strategii rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego – Plan modernizacji 2020+. Zarówno władze gminy jak i mieszkańcy również widzą w nim istotny potencjał rozwoju gminy. Obecnie jest to jednak potencjał niewystarczająco wykorzystany. Dlatego niezbędna jest kompleksowa ocena potencjalnego popytu turystycznego, określenie struktury, potrzeb i preferencji turystów oraz ocena skali ewentualnego wkładu turystyki do lokalnej gospodarki. Efektem powyższych analiz powinna być więc strategia wykorzystania potencjału turystycznego parku kulturowego w Wietrzychowicach. Na jej podstawie będzie można przygotować „mapę drogową” i warunki brzegowe dla powstania Parku Tematycznego w Wietrzychowicach, który może stać się kluczowym elementem dla rozwoju przemysłu turystycznego o zasięgu krajowym. Dla zrealizowania i trwałości tego projektu niezbędne jest skoordynowane zarządzanie turystyką, co pozwoliłoby na zbudowanie markowego produktu turystycznego. W związku z powyższym niezbędne jest, aby imprezy kulturalne, w szczególności wszystkie duże imprezy - ważne wizerunkowo dla promocji Parku Kulturowego w Wietrzychowicach, były zharmonizowane i włączone do kalendarza wydarzeń kulturalnych zarówno powiatu włocławskiego jak i województwa kujawsko-pomorskiego (budowanie spójnej regionalnej oferty kulturalnej i turystycznej).

Strategia rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego do roku 2020 – Plan modernizacji 2020+ zakłada wykreowanie marki województwa jako czołowego producenta żywności. Dostrzega się m.in. potencjał województwa w zakresie produkcji żywności ekologicznej. Rolnictwo ekologiczne rozwine się w momencie zaistnienia odpowiedniego popytu - potrzebny jest odpowiedni rynek zbytu, miejsca ekspozycji i sprzedaży. Władze gminy zakładają wsparcie dla działań wspierających rozwój gospodarstw ekologicznych oraz działalność w zakresie lokalnego przetwórstwa. Wśród działań mających umożliwić wzrost opłacalności prowadzenia gospodarstw ekologicznych jest między innymi realizacja małej retencji wody w związku z występującymi coraz częściej okresami długotrwałej suszy w okresie wegetacyjnym.

Komplementarnym kierunkiem rozwoju rolnictwa ekologicznego, jako rodzaju działalności rolniczej ekstensywnie eksploatującej środowisko jest agroturystyka. Dlatego za ważne władze gminy uważają spójne i ukierunkowane działania dotyczące bezpośrednio lub pośrednio rozwoju ruchu turystycznego zarówno na poziomie lokalnym jak i regionalnym czy krajowym (Park Kulturowy w Wietrzychowicach). Z tego powodu przy planowaniu ścieżek rowerowych służących turystyce czy innych szlaków

turystycznych w pierwszej kolejności będą uwzględniane wszystkie części gminy mające kluczowe znaczenie dla rozwoju jej potencjału turystycznego.

Dla większej skuteczności działań rozwojowych nastąpi wspieranie tworzenia stowarzyszeń rolników prowadzących gospodarstwa ekologiczne i agroturystyczne. Inicjatywy takie oczywiście muszą być podejmowane oddolnie, przez zainteresowanych. Z pewnością nie jest rolą gminy tworzenie takich struktur, jednak będzie ona wspierać podobne działania, zachęcać i inicjować. Korzyści wynikające z tego są istotne dla rozwoju gospodarczego całej gminy. Zainteresowani rolnicy zyskają zinstytucjonalizowaną reprezentację własnych interesów i oczekiwań, a władze samorządowe partnera do działań w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych na cele związane z rozwojem swojej działalności.

Obszar ten wiąże się z obszarem strategicznym:

Wysokiej jakości przestrzeń i infrastruktura techniczna - bowiem rozwijająca się na wysokim poziomie gospodarka to źródło środków finansowych na inwestycje w infrastrukturę i przestrzeń.

Stąły wzrost jakości kapitału ludzkiego i społecznego - bowiem rozwijająca się na wysokim poziomie gospodarka to popyt na wysokiej jakości siłę roboczą, źródło środków finansowych na inwestowanie w podnoszenie kompetencji społeczeństwa.

Obszar strategiczny realizowany będzie przez następujące cele strategiczne:

Cel strategiczny 1: Tworzenie warunków do rozwoju przedsiębiorczości

Cele operacyjne:

1. Współpraca z organizacjami regionalnymi prowadzącymi fundusze pożyczkowe i poręczeniowe dla przedsiębiorców – dostępność narzędzi finansowych dla lokalnych przedsiębiorstw.
2. Współpraca z Instytucjami Otoczenia Biznesu (IOB) w zakresie poszerzania oferty szkoleń, informacji i doradztwa dla lokalnych przedsiębiorców.
3. Preferencyjna polityka podatkowa dla określonych branż (np. turystycznej).
4. Poprawa funkcjonowania administracji lokalnej w zakresie obsługi przedsiębiorców i inwestorów (np. utworzenie punktu informacyjnego dla przedsiębiorców).

Cel strategiczny 2: Wzmocnienie lokalnego rynku pracy

Cele operacyjne:

1. Wspieranie kształcenia ustawicznego oraz zdobywania nowych kwalifikacji przez mieszkańców gminy.
2. Zwiększenie zakresu i poziomu doradztwa w szkołach gimnazjalnych, dotyczącego efektywnego przygotowania młodzieży do kariery zawodowej (właściwe wybory dalszej ścieżki edukacji).
3. Doskonalenie w szkołach gminnych programów z zakresu przedsiębiorczości.
4. Wspieranie szkoleń i doradztwa w zakresie przedsiębiorczości, w tym dotyczących zakładania i prowadzenia własnego biznesu.
5. Współpraca w zakresie monitoringu i analiz lokalnego rynku pracy.

Cel strategiczny 3: Kreowanie i promocja markowego produktu turystycznego gminy opartego na parku kulturowym Wietrzychowice

Cele operacyjne:

1. Opracowanie strategii wykorzystania potencjału turystycznego parku kulturowego w Wietrzychowicach.
2. Działania wspierające powstanie Parku Tematycznego w Wietrzychowicach.
3. Opracowanie programu promocji Parku Tematycznego w Wietrzychowicach – budowa marki i produktu turystycznego.
4. Współpraca z sąsiednimi jednostkami, powiatem i województwem w zakresie uzgadniania spójnego kalendarza wydarzeń kulturalnych i turystycznych.
5. Rozwój i budowa współpracy gmin przy wykorzystaniu potencjału kulturowego Parku kulturowego Wietrzychowice.

Cel strategiczny 4: Wsparcie rolnictwa ekologicznego i agroturystyki

Cele operacyjne:

1. Promowanie i wspieranie rozwoju gospodarstw ekologicznych oraz działalności w zakresie lokalnego przetwórstwa.
2. Wsparcie dla rozwoju lokalnych rynków zbytu, miejsc ekspozycji i sprzedaży produktów ekologicznych.
3. Rozszerzenie oferty rekreacyjnej dla turystyki pieszej, rowerowej m.in. poprzez rozwój agroturystyki.
4. Inicjowanie powstawania, wspieranie i promocja różnorodnych organizacji zrzeszających rolników prowadzących uprawy ekologiczne i agroturystykę.
5. Budowa targowiska miejskiego wraz z infrastrukturą towarzyszącą w Izbicy Kujawskiej.
6. Realizacja małej retencji wody w związku z występującymi coraz częściej okresami długotrwałej suszy w okresie wegetacyjnym.

Tabela 4. Dotychczas zidentyfikowane przedsięwzięcia w zakresie obszaru strategicznego Gospodarka

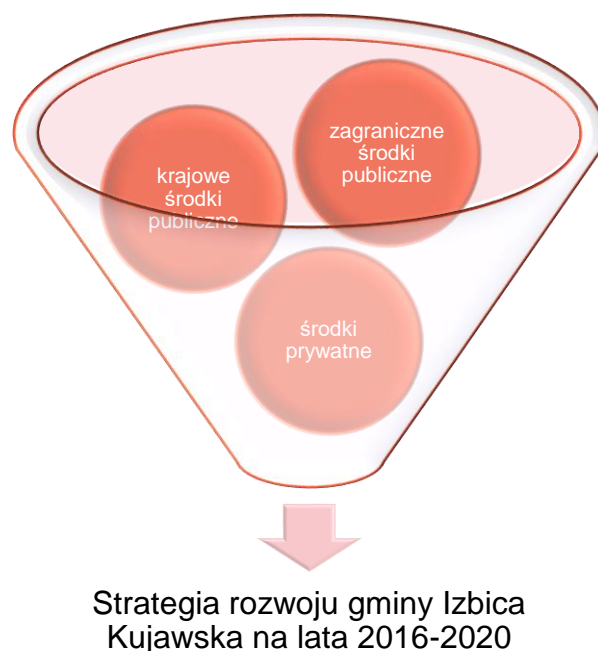
Cel strategiczny 4: Wsparcie rolnictwa ekologicznego i agroturystyki	
1.	Budowa targowiska wraz z infrastrukturą towarzyszącą w Izbicy Kujawskiej.

Źródło: Opracowanie własne

7. System wdrażania i monitorowania

7.1. Źródła finansowania

Skala wyzwań inwestycyjnych wynikających ze strategii wykracza poza możliwości finansowe budżetu gminy Izbica Kujawska. Należy wyraźnie zaznaczyć, iż realizacja strategii wymaga podjęcia aktywnej polityki pozyskiwania alternatywnych funduszy, wobec ograniczonych możliwości angażowania środków własnych. Źródła finansowania strategii gminy Izbica Kujawska obejmują zatem trzy rodzaje środków: krajowe środki publiczne, zagraniczne środki publiczne oraz środki prywatne.



Rysunek 26. Schemat źródeł finansowania realizacji celów Strategii

Źródło: Opracowanie własne

Krajowe środki publiczne to:

- ✓ budżet państwa,
- ✓ budżet państwowych funduszy celowych (np. Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej),
- ✓ budżet jednostek samorządu terytorialnego,
- ✓ budżet innych dostępnych instrumentów finansowych wsparcia publicznego.

Zagraniczne środki publiczne to:

- ✓ środki pochodzące z budżetu UE w ramach Polityki Spójności, Wspólnej Polityki Rolnej i Wspólnej Polityki Rybackiej;

- europejskie fundusze strukturalne (EFRR, EFS) oraz FS przeznaczone na realizację polityki spójności,
- środki pochodzące z Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich (EFRROW),
- środki Europejskiego Funduszu Morskiego i Rybackiego (EFMR),
- ✓ inne środki europejskie,
 - środki Norweskiego Mechanizmu Finansowego,
 - środki Mechanizmu Finansowego EOG, środki ew. kolejnej edycji Szwajcarsko-Polskiego Programu Współpracy (Swiss Contribution).

Prywatne środki to: prywatne środki krajowe współfinansujące projekty zgodnie z zasadą komplementarności w oparciu o system partnerstwa publiczno-prywatnego.

Tabela 5. Możliwości finansowania realizacji celów operacyjnych Strategii

Cel strategiczny	Cel operacyjny	Możliwe źródło finansowania
Obszar strategiczny: INFRASTRUKTURA		
Cel strategiczny 1: Budowa i modernizacja infrastruktury drogowej wraz z infrastrukturą towarzyszącą	<ol style="list-style-type: none"> 1. Budowa i modernizacja chodników i ścieżek rowerowych. 2. Przebudowa, budowa nowych i remonty dróg gminnych do parametrów normatywnych. 3. Monitoring dróg (będących w zarządzie innych jednostek) decydujących o dostępności inwestycyjnej gminy, w tym przebudowa skrzyżowania dróg wojewódzkich nr 269 i 270. 4. Budowa parkingów i miejsc parkingowych. 5. Usprawnienie dowozu dzieci do szkół. 6. Organizacja transportu publicznego, np. na zasadzie partnerstwa publiczno-prywatnego. 7. Budowa i modernizacja przystanków. 8. Modernizacja oświetlenia ulicznego z wykorzystaniem nowoczesnych technologii przyczyniających się do ograniczenia zużycia energii . 	Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko Program Rozwoju Obszarów Wiejskich Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego
Cel strategiczny 2: Budowa i modernizacja infrastruktury wodnej, kanalizacyjnej i teleinformatycznej	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rozwój sieci kanalizacyjnej. 2. Budowa przydomowych lub lokalnych oczyszczalni ścieków. 3. Rozwój sieci i urządzeń wodociągowych, w tym zapewnienie dostępu do wody w przypadku awarii. 4. Rozwój infrastruktury teleinformatycznej, w tym szerokopasmowego Internetu i e-usług. 	Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko Program Operacyjny Polska Cyfrowa Program Rozwoju Obszarów Wiejskich Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego
Cel strategiczny 3: Poprawa warunków mieszkaniowych	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wzrost poziomu wyposażenia mieszkań (łazienki, CO) 2. Budowa nowych oraz dostosowanie istniejących obiektów na potrzeby mieszkań komunalnych. 3. Zapewnienie bezpieczeństwa mieszkańcom gminy, w tym realizacja i rozbudowa monitoringu. 4. Realizacja terenów zielonych w mieście Izbica Kujawska i w zwartych terenach zabudowy mieszkaniowej. 	Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko Program Rozwoju Obszarów Wiejskich Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego
Cel strategiczny 4: Racjonalne gospodarowanie przestrzenią	<ol style="list-style-type: none"> 1. Odnowa i estetyzacja miasta Izbica Kujawska oraz miejscowości wiejskich. 2. Odnowa miejscowości dotkniętych problemami przestrzennymi, między innymi: Izbica Kujawska, Chotel, Martanowo, Nowa Wieś, Wietrzychowice, Mchówek, Błenna, Świszewy, Szczkowo. 3. Przeciwdziałanie rozpraszaniu zabudowy poprzez opracowanie planów zagospodarowania przestrzennego i skupianie zabudowy w miejscowościach o najbardziej zwartej zabudowie. 4. Wprowadzenie dodatkowych zajęć edukacyjnych dotyczących historii architektury i urbanistyki. 5. Realizacja funkcjonalnych i estetycznych przestrzeni publicznych. 	Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko Program Rozwoju Obszarów Wiejskich Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego
Cel strategiczny 5: Ochrona środowiska oraz miejsc cennych	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ograniczenie niskiej emisji do powietrza oraz innych zanieczyszczeń do środowiska, w tym poprawa stanu czystości wód powierzchniowych. 2. Modernizacja na terenie gminy Punktów Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych 	Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko Program Rozwoju Obszarów Wiejskich Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego

przyrodniczo i kulturowo	<ol style="list-style-type: none"> 3. Działania na rzecz poprawy efektywności energetycznej na obszarze gminy, w tym termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej. 4. Wspieranie przedsięwzięć z zakresu odnawialnych źródeł energii podejmowanych przez mieszkańców, instytucje i przedsiębiorców działających na terenie gminy. 5. Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa przyrodniczego i kulturowego. 6. Renowacja, remont obiektów zabytkowych. 	
Obszar strategiczny: SPOŁECZENSTWO		
Cel strategiczny 1: Budowa silnego i efektywnego systemu edukacji na każdym szczeblu nauki dzieci i młodzieży	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wprowadzenie nowoczesnych programów edukacyjnych i poszerzenie oferty edukacyjnej dla dzieci i młodzieży. 2. Opracowanie gminnego programu wspierania edukacji uzdolnionych dzieci i młodzieży poprzez przygotowanie systemu stypendialnego i motywacyjnego. 3. Poprawa jakości i dostępności usług w zakresie wczesnej edukacji, świadczonych przez placówki wychowania przedszkolnego oraz w formach pozaprzedszkolnych. 4. Wspieranie szkół w realizacji krajowych i międzynarodowych projektów edukacyjnych, w tym zacieśnianie współpracy szkół gminnych na szczeblu krajowym i międzynarodowym. 5. Rozwijanie kompetencji nauczycieli (szkolenia, udział w międzynarodowych projektach, itp.). 6. Modernizacja/przebudowa obiektów szkolnych i poprawa ich wyposażenia w pomoce edukacyjne (pracownie tematyczne, sale gimnastyczne, boiska szkolne, itp.). 7. Modernizacja/budowa obiektów przedszkolnych i poprawa ich wyposażenia w pomoce edukacyjne. 	Program Operacyjny Wiedza, Edukacja, Rozwój POWER Program Operacyjny Inteligentny Rozwój Program Operacyjny Polska Cyfrowa Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego
Cel strategiczny 2: Podnoszenie kwalifikacji dorosłych mieszkańców gminy	<ol style="list-style-type: none"> 1. Poszerzanie i udostępnianie edukacji pozaformalnej dla mieszkańców gminy. 2. Wspieranie funkcjonowania na terenie gminy Centrum Kształcenia Ustawicznego dla dorosłych. 3. Rozwijanie zainteresowań osób starszych w ramach „Uniwersytetu Trzeciego Wieku”. 4. Nawiązanie ścisłej współpracy z Powiatowym Urzędem Pracy w ramach organizacji zajęć dokształcających i podnoszących kompetencje mieszkańców gminy. 	Program Operacyjny Wiedza, Edukacja, Rozwój POWER Program Operacyjny Inteligentny Rozwój Program Operacyjny Polska Cyfrowa Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego Program Rozwoju Obszarów Wiejskich
Cel strategiczny 3: Podniesienie jakości usług medycznych	<ol style="list-style-type: none"> 1. Integrowanie oferty wszystkich podmiotów działających w zakresie ochrony zdrowia. 2. Unowocześnianie i usprawnianie funkcjonowania placówek zdrowia, w tym doskonalenie bazy infrastrukturalnej, wyposażenia oraz standardu obsługi. 3. Zwiększenie dostępu do medycznych usług specjalistycznych. 4. Prowadzenie i promocja działań z zakresu profilaktyki zdrowia. 5. Cyfryzacja oraz rozwój usług elektronicznych (e-zdrowie). 6. Podnoszenie kompetencji personelu. 	Program Operacyjny Wiedza, Edukacja, Rozwój POWER Program Operacyjny Inteligentny Rozwój Program Operacyjny Polska Cyfrowa Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego Program Rozwoju Obszarów Wiejskich
Cel strategiczny 4: Wspieranie integracji społecznej i rozwój oferty spędzania czasu wolnego	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pielęgnowanie bogactwa kulturowego oraz tożsamości lokalnej i regionalnej. 2. Promowanie i wspieranie lokalnych animatorów kultury oraz lokalnych artystów i twórców. 3. Organizacja wydarzeń kulturalnych o zasięgu ponadlokalnym. 4. Promocja wśród młodzieży zasad wolontariatu i uczestnictwa w działaniach organizacji pozarządowych. 5. Rozszerzanie oferty aktywnego spędzania czasu wolnego (m.in. sportu masowego) wśród mieszkańców, w szczególności wśród dzieci i młodzieży. 6. Tworzenie warunków rozwoju dla organizacji, podmiotów i osób prowadzących działalność w zakresie kultury i sportu w wymiarze profesjonalnym. 7. Modernizacja placówek kultury działających w gminie i ich wyposażenia, w tym świetlic wiejskich, bibliotek. 8. Rozwijanie oferty kulturalnej dla osób starszych. 9. Rozwój bazy sportowo-rekreacyjnej. 	Program Operacyjny Wiedza, Edukacja, Rozwój POWER Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego Program Rozwoju Obszarów Wiejskich
Cel strategiczny 5: Rozwiązywanie problemów społecznych (<i>niepełnosprawni, ubodzy</i>)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rozwój edukacji społecznej w zakresie identyfikacji i reagowania na problemy społeczne oraz sposobów ich rozwiązywania. 2. Likwidacja barier architektonicznych w instytucjach i miejscach publicznych. 3. Wsparcie i rozwój instytucjonalnych form pomocy społecznej oraz placówek wsparcia dziennego. 	Program Operacyjny Wiedza, Edukacja, Rozwój POWER Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego Program Rozwoju Obszarów Wiejskich

	<ol style="list-style-type: none"> 4. Podnoszenie poziomu pracy podmiotów polityki społecznej. 5. Rozwój pomocy i działań wspierających rozwiązywanie problemów przemocy rodzinnej i uzależnień, w szczególności wśród dzieci i młodzieży 6. Rewitalizacja miejscowości dotkniętych problemami społecznymi, między innymi: Izbica Kujawska, Chotel, Martanowo, Nowa Wieś, Wietrzychowice, Mchówek, Blenna, Świszewy, Szczkowo. 7. Współpraca wszystkich instytucji w zakresie walki z zachowaniami patologicznymi. 	
Obszar strategiczny: GOSPODARKA		
Cel strategiczny 1: Tworzenie warunków do rozwoju przedsiębiorczości	<ol style="list-style-type: none"> 1. Współpraca z organizacjami regionalnymi prowadzącymi fundusze pożyczkowe i poręczeniowe dla przedsiębiorców – dostępność narzędzi finansowych dla lokalnych przedsiębiorstw. 2. Współpraca z Instytucjami Otoczenia Biznesu (IOB) w zakresie poszerzania oferty szkoleń, informacji i doradztwa dla lokalnych przedsiębiorców. 3. Preferencyjna polityka podatkowa dla określonych branż (np. turystycznej). 4. Poprawa funkcjonowania administracji lokalnej w zakresie obsługi przedsiębiorców i inwestorów (np. utworzenie punktu informacyjnego dla przedsiębiorców). 	Program Operacyjny Inteligentny Rozwój Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego
Cel strategiczny 2: Wzmocnienie lokalnego rynku pracy	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wspieranie kształcenia ustawicznego oraz zdobywania nowych kwalifikacji przez mieszkańców gminy. 2. Zwiększenie zakresu i poziomu doradztwa w szkołach gimnazjalnych, dotyczącego efektywnego przygotowania młodzieży do kariery zawodowej (właściwe wybory dalszej ścieżki edukacji). 3. Doskonalenie w szkołach gminnych programów z zakresu przedsiębiorczości. 4. Wspieranie szkoleń i doradztwa w zakresie przedsiębiorczości, w tym dotyczących zakładania i prowadzenia własnego biznesu. 5. Współpraca w zakresie monitoringu i analiz lokalnego rynku pracy. 	Program Operacyjny Wiedza, Edukacja, Rozwój POWER Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego
Cel strategiczny 3: Kreowanie i promocja markowego produktu turystycznego gminy opartego na parku kulturowym Wietrzychowice	<ol style="list-style-type: none"> 1. Opracowanie strategii wykorzystania potencjału turystycznego parku kulturowego w Wietrzychowicach. 2. Działania wspierające powstanie Parku Tematycznego w Wietrzychowicach. 3. Opracowanie programu promocji Parku Tematycznego w Wietrzychowicach – budowa marki i produktu turystycznego. 4. Współpraca z sąsiednimi jednostkami, powiatem i województwem w zakresie uzgadniania spójnego kalendarza wydarzeń kulturalnych i turystycznych. 5. Rozwój i budowa współpracy gmin przy wykorzystaniu potencjału kulturowego Parku kulturowego Wietrzychowice. 	Program Rozwoju Obszarów Wiejskich Program Operacyjny Inteligentny Rozwój Program Operacyjny Wiedza, Edukacja, Rozwój POWER Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego
Cel strategiczny 4: Wsparcie rolnictwa ekologicznego i agroturystyki	<ol style="list-style-type: none"> 1. Promowanie i wspieranie rozwoju gospodarstw ekologicznych oraz działalności w zakresie lokalnego przetwórstwa. 2. Wsparcie dla rozwoju lokalnych rynków zbytu, miejsc ekspozycji i sprzedaży produktów ekologicznych. 3. Rozszerzenie oferty rekreacyjnej dla turystyki pieszej, rowerowej m.in. poprzez rozwój agroturystyki. 4. Inicjowanie powstawania, wspieranie i promocja różnorodnych organizacji zrzeszających rolników prowadzących uprawy ekologiczne i agroturystykę. 5. Budowa targowiska wraz z infrastrukturą towarzyszącą w Izbicy Kujawskiej. 6. Realizacja małej retencji wody w związku z występującymi coraz częściej okresami długotrwałej suszy w okresie wegetacyjnym. 	Program Rozwoju Obszarów Wiejskich Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego

Źródło: Opracowanie własne

5.2. Wdrażanie i monitorowanie

„Strategia rozwoju Gminy Izbica Kujawska na lata 2016-2020” będzie wdrażana i monitorowana na podstawie zbudowanego w tym celu systemu przy wykorzystywaniu dostępnych narzędzi i procedur. System wdrażania i monitorowania Strategii obejmować będzie następujące elementy:

I. Zespół do spraw realizacji Strategii mający za zadanie zarówno prawidłowe wdrażanie dokumentu jak i jego monitoring. Zespół będzie składał się z następujących grup:

- A. Rada Miejska czyli organ, który ma za zadanie sprawdzanie prawidłowej realizacji Strategii
- B. Kreator Strategii - Burmistrz Izbicy Kujawskiej, czyli osoba odpowiedzialna za całość realizacji Strategii.
- C. Koordynator Strategii czyli osoba koordynująca wdrażanie i monitoring dokumentu.
- D. Opiekunowie poszczególnych obszarów strategicznych, czyli osoby odpowiedzialne za wdrażanie i monitoring poszczególnych obszarów strategicznych.
- E. Partnerzy, czyli osoby reprezentujące różnego rodzaju instytucje, stowarzyszenia, inwestorów, itp. biorące udział w realizacji strategii.



Rysunek 27. Schemat systemu wdrażania i monitorowania Strategii

Źródło: Opracowanie własne

II. Monitoring realizacji Strategii

Monitoring realizacji Strategii obejmować będzie dwa zasadnicze poziomy:

- Analizy aktualności celów strategii oraz możliwości (realności) ich realizacji w miarę zmieniających się warunków społecznych, gospodarczych i politycznych.
- Analizy osiąganych wskaźników podstawowych zaproponowanych dla poszczególnych celów strategicznych wchodzących w skład obszarów strategicznych. Aby dokonać odpowiedniej analizy sytuacji społeczno-gospodarczej zastosowane wskaźniki winny odnosić się do szerszego tła, a więc należy je porównać do wartości średnich dla przedstawionych w Diagnozie gmin sąsiednich, powiatu włocławskiego i województwa kujawsko-pomorskiego. Należy również przedstawić dynamikę zachodzących zjawisk, a więc ww. wskaźniki zaprezentować na przestrzeni kilku lat.

Wskaźniki służące monitorowaniu realizacji Strategii, odnoszące się do poszczególnych jej obszarów strategicznych i celów przedstawiono poniżej.

Tabela 6. Propozycja wskaźników monitoringu realizacji celów Strategii

GOSPODARKA – konkurencyjna i nowoczesna gospodarka		
Cel strategiczny 1 - Tworzenie warunków do rozwoju przedsiębiorczości		
Liczba umów o współpracy zawieszanych z organizacjami regionalnymi prowadzącymi fundusze pożyczkowe i poręczeniowe dla przedsiębiorców	szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Utworzenie punktu informacyjnego dla przedsiębiorców w gminie	Tak/nie	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba przyjętych preferencji w polityce podatkowej	szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w systemie REGON na terenie gminy/10 000 mieszkańców w wieku produkcyjnym	szt.	GUS
Cel strategiczny 2 – Wzmocnienie lokalnego rynku pracy		
Liczba szkoleń dla lokalnych przedsiębiorców	szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba szkoleń dla osób chcących rozpocząć działalność gospodarczą na terenie Gminy	szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba zajęć przeprowadzonych w szkołach dotyczących doradztwa zawodowego	szt.	Szkoły gimnazjalne i ponadgimnazjalne
Cel strategiczny 3 – Kreowanie i promocja markowego produktu turystycznego gminy opartego na parku kulturowym Wietrzychowice		
Liczba działań podjętych w celu stworzenia markowego produktu turystycznego	szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba wybudowanych obiektów wypoczynkowo-turystycznych	szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Cel strategiczny 4 – Wsparcie rolnictwa ekologicznego i agroturystyki		
Liczba powstałych gospodarstw agroturystycznych	szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba zarejestrowanych produktów regionalnych	szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba zarejestrowanych gospodarstw ekologicznych	szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Długość zmodernizowanej/wybudowanej sieci/urządzeń małej retencji i melioracji	m/szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
INFRASTRUKTURA- wysokiej jakości przestrzeń i infrastruktura techniczna		
Cel strategiczny 1 – Budowa i modernizacja infrastruktury drogowej wraz z infrastrukturą towarzyszącą		
Długość nowo wybudowanych /zmodernizowanych dróg na terenie Gminy	km	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Długość wybudowanych dróg rowerowych na terenie Gminy	km	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Długość wybudowanych/zmodernizowanych chodników	km	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Długość zrealizowanego/zmodernizowanego oświetlenia ulicznego	km	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej

Liczba zmodernizowanych przystanków autobusowych	szt	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Cel strategiczny 2 - Budowa i modernizacja infrastruktury wodnej, kanalizacyjnej i teleinformatycznej		
Liczba przyłączonych mieszkań do systemu kanalizacji	szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Długość zmodernizowanej sieci wodociągowej	km	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba zmodernizowanych urządzeń sieci wodociągowej	szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba punktów w Gminie z darmowym wi-fi	szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Cel strategiczny 3 - Poprawa warunków mieszkaniowych		
Powierzchnia użytkowa mieszkania na 1 osobę	m ²	GUS
Odsetek mieszkań wyposażonych w łazienkę	%	GUS
Liczba mieszkań o zmodernizowanym sposobie ogrzewania	szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba przestępstw i wykroczeń	szt.	Posterunek policji w Izbicy Kujawskiej
Liczba wypadków drogowych	szt.	Posterunek policji w Izbicy Kujawskiej
Powierzchnia nowych/zmodernizowanych terenów zielonych	ha	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Cel strategiczny 4 - Racjonalne gospodarowanie przestrzenią		
Liczba zrealizowanych przestrzeni publicznych	szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba osób zamieszkujących bądź korzystających z odnowionych obszarów/obiektów	os.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba zajęć edukacyjnych wprowadzonych do szkół dotyczących historii architektury i urbanistyki.	szt.	Szkoły
Powierzchnia terenu objęta miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego	ha	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Cel strategiczny 5 – Ochrona środowiska oraz miejsc cennych przyrodniczo i kulturowo		
Stan czystości wód powierzchniowych	-	WIOŚ
Liczba budynków publicznych poddanych termomodernizacji	szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba nowych przedsięwzięć z zakresu oze	szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba wyremontowanych obiektów zabytkowych	szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba działań dotyczących promowania dziedzictwa kulturowego i/lub przyrodniczego gminy	szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
SPOŁECZEŃSTWO – stały wzrost jakości kapitału ludzkiego i społecznego		
Cel strategiczny 1 – Budowa silnego i efektywnego systemu edukacji na każdym szczeblu nauki dzieci i młodzieży		
Średnie wyniki egzaminów gimnazjalnych z części matematyczno-przyrodniczej	%	PKE
Liczba uczniów gimnazjów korzystających z doradztwa zawodowego	os.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba uczniów biorących udział w konkursach poziomu minimum wojewódzkiego	os.	Szkoły
Liczba nauczycieli biorących udział w szkoleniach	os.	szkoły
Liczba uczniów biorących udział w dodatkowych zajęciach przeprowadzonych w szkołach	os.	szkoły
Liczba dzieci i młodzieży biorących udział w zajęciach pozaszkolnych	os.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba zmodernizowanych obiektów służących podnoszeniu poziomu edukacji	szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba uczniów korzystających z nowatorskich metod nauczania	os.	szkoły
Udział dzieci w wieku 3-6 lat objętych wychowaniem przedszkolnym w liczbie dzieci w tym wieku	%	GUS
Cel strategiczny 2 - Podnoszenie kwalifikacji dorosłych mieszkańców gminy		
Liczba mieszkańców biorących udział w kształceniu przez całe życie	os.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Cel strategiczny 3 - Podniesienie jakości usług medycznych		
Liczba lekarzy specjalistów na 10000 osób	os.	GUS
Liczba osób objętych programami profilaktyki uzależnień/ 10 000 mieszkańców	os.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Cel strategiczny 4 - Wspieranie integracji społecznej i rozwój oferty spędzania czasu wolnego		

Liczba aktywnych organizacji pozarządowych / 1000 mieszkańców	‰	GUS
Frekwencja wyborcza	%	PKW
Liczba oddolnych inicjatyw społecznych	szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba wspartych lokalnych artystów i twórców	os.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba zmodernizowanych placówek kultury działających w gminie	szt.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Cel strategiczny 5 - Rozwiązywanie problemów społecznych (niepełnosprawni, ubodzy, wykluczeni)		
Liczba osób w rodzinach korzystających z pomocy społecznej/100 mieszkańców	%	GUS
Liczba osób korzystających z usług wczesnego wsparcia rodziny	os.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba pracowników socjalnych biorących udział w szkoleniach	os.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej
Liczba osób zamieszkujących bądź korzystających z zrewitalizowanych obszarów/obiektów	os.	Urząd Miejski w Izbicy Kujawskiej

Źródło: Opracowanie własne

Wdrażanie Strategii będzie miało wymiar dwojaki, to znaczy realizacja części działań realizujących cele zależeć będzie bezpośrednio od władz gminnych i będzie mogła być finansowana z budżetu gminy. Część zadań zaś będzie zależeć od innych podmiotów (inwestorów, organizacji, stowarzyszeń, mieszkańców, itp.) i nie będzie mogła być finansowana z budżetu gminy, a działania władz gminnych polegać będą jedynie na lobbowaniu, zachęcaniu, czy stwarzaniu możliwości współpracy.

W celu prawidłowej realizacji niniejszej Strategii, co dwa lata będzie przygotowywany Raport z realizacji celów Strategii za pomocą zaproponowanych w dokumencie wskaźników. Będzie on zawierał również spis wszystkich zrealizowanych działań, inwestycji które wpłynęły na realizację Strategii. Raport będzie opracowywany przez Koordynatora Strategii i Opiekunów poszczególnych obszarów strategicznych.

Tak skonstruowany system monitorowania będzie nie tylko dawał wiedzę o postępie realizacji strategii, prezentował ocenę skuteczności działań podjętych dla realizacji celów wyznaczonych przez Strategię, ale również będzie źródłem wskazującym potrzebę ewentualnej aktualizacji Strategii.

Spis tabel i rysunków:

Tabela 1. Analiza SWOT

Tabela 2. Dotychczas zidentyfikowane przedsięwzięcia w zakresie obszaru strategicznego Infrastruktura

Tabela 3. Dotychczas zidentyfikowane przedsięwzięcia w zakresie obszaru strategicznego Społeczeństwo

Tabela 4. Dotychczas zidentyfikowane przedsięwzięcia w zakresie obszaru strategicznego Gospodarka

Tabela 5. Możliwości finansowania realizacji celów operacyjnych Strategii

Tabela 6. Propozycja wskaźników monitoringu realizacji celów Strategii

Rysunek 1. Schemat analiz przeprowadzonych w diagnozie

Rysunek 2. Schemat powiązania Strategii z dokumentami rangi krajowej, regionalnej i lokalnej

Rysunek 3. Podział gminy Izbica Kujawska na sołectwa

Rysunek 4. Użytkowanie gruntów w gminie Izbica Kujawska w 2014 r.

Rysunek 5. Park kulturowy Wietrzychowice

Rysunek 6. Podmioty gospodarki narodowej/10000 mieszkańców w gminie Izbica Kujawska w roku 2010 i 2014.

Rysunek 7. Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą/10000 mieszkańców w gminie Izbica Kujawska w roku 2010 i 2014.

Rysunek 8. Udział bezrobotnych w grupie osób w wieku produkcyjnym w gminie Izbica Kujawska w roku 2010 i 2014.

Rysunek 9. Udział bezrobotnych kobiet w liczbie kobiet w wieku produkcyjnym w gminie Izbica Kujawska w roku 2010 i 2014

Rysunek 10. Struktura wieku ludności gminy Izbica Kujawska wg ekonomicznych grup wieku w 2014r.

Rysunek 11. Wskaźnik obciążenia demograficznego w gminie Izbica Kujawska w 2010 i 2014r.

Rysunek 12. Przyrost naturalny w gminie Izbica Kujawska w 2010 i 2014r.

Rysunek 13. Saldo migracji w gminie Izbica Kujawska w roku 2010 i 2014

Rysunek 14. Udział ludności korzystającej z sieci wodociągowej w gminie Izbica Kujawska w 2010 i 2014 roku (%)

Rysunek 15. Udział ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej w 2010 i 2014 r. (%)

Rysunek 16. Średnia powierzchnia mieszkania/1 osobę w gminie Izbica Kujawska w 2014 r. (m²)

Rysunek 17. Wyposażenie mieszkań w łazienkę i instalację CO w gminie Izbica Kujawska w 2014 r. (%)

Rysunek 18. Udział dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym (3-6 lat) w liczbie dzieci w tym wieku w gminie Izbica Kujawska w 2014 r.

Rysunek 19. Liczba ludności korzystająca z apteki ogólnodostępnej w gminie Izbica Kujawska w 2014r.

Rysunek 20. Udział ludności korzystającej z pomocy społecznej w ogólnej liczbie mieszkańców w gminie Izbica Kujawska w 2014 r.

Rysunek 21. Udział ludności będącej poniżej kryterium dochodowego korzystającej z pomocy społecznej w gminie Izbica Kujawska w 2014 r.

Rysunek 22. Udział dochodów własnych w dochodach ogółem w gminie Izbica Kujawska w latach 2010-2014

Rysunek 23. Dochody własne/1 mieszkańca w gminie Izbica Kujawska w 2014 r.

Rysunek 24. Budżet i zadłużenie gminy Izbica Kujawska w 2014 r.

Rysunek 25. Schemat obszarów strategicznych i celów strategicznych

Rysunek 26. Schemat źródeł finansowania realizacji celów Strategii

Rysunek 27. Schemat systemu wdrażania i monitorowania Strategii